



**BCEAO**  
BANQUE CENTRALE DES ETATS  
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



**COFEB**  
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION  
ET D'ETUDES BANCAIRES

**HEC**  
PARIS



**CERTIFICAT EXECUTIVE  
BANCAIRE POUR DIRIGEANTS  
À L'ÈRE DIGITALE**

## BANCAIRE POUR DIRIGEANTS À L'ÈRE DIGITALE

La transformation digitale s'est invitée totalement à la conduite des stratégies de gestion. Elle fait évoluer inévitablement les cadres réglementaires des opérations bancaires et financières vers des limites changeantes. Les plus hauts dirigeants sont donc en droit d'attendre des réponses anticipées aux questions importantes qu'ils se posent.

Comment défendre ses actifs et ses intérêts dans le nouvel écosystème digital ? Comment assurer sa cybersécurité et répondre aux risques de la cybercriminalité ? Comment innover et maintenir sa compétitivité dans un environnement juridique incertain ?

Autant de questions auxquelles ce Parcours propose des réponses pratiques et vivantes.

### OBJECTIFS

Ce nouveau programme, qui couvre les compétences indispensables au Dirigeant de banque, vise à appréhender les piliers de la nouvelle économie digitale, ses risques juridiques, économiques et géopolitiques. Il met à la disposition du Dirigeant une boîte à outils normative lui permettant de dominer les défis qui se dessinent à lui. Il s'agit de :

- Cerner les nouvelles dimensions de la valorisation des actifs et des intérêts dans le nouvel écosystème digital ;
- Découvrir les meilleures réponses proposées pour faire face aux enjeux de la cybersécurité et se prémunir des risques de la cybercriminalité ;
- Développer une perspective stratégique pour naviguer dans l'environnement normatif numérique, garantir sa conformité et prévenir les différends ;
- Maintenir la performance et le leadership dans le domaine du management de la banque digitale ;
- S'approprier les outils et normes de gestion des ressources internes dans un contexte de transformation digitale.

### PÉDAGOGIE

La formation sera animée par des Experts de HEC Paris. Il sera privilégié le recours aux technologies de l'information et de la communication, notamment la classe virtuelle, à travers les modalités suivantes :

- Alternance d'apports théoriques, de travaux collectifs et d'échanges en classes virtuelles ;
- Formation à distance par séquences pédagogiques adaptées ;
- Partage d'expériences et de best-practices, étude de cas transverses élaborés à partir d'un dossier constitué d'éléments et de préoccupations transmis par les participant ;
- Témoignages de hauts Dirigeants à succès.







## PROFIL DU PARTICIPANT

Ce Parcours cible les acteurs stratégiques de la chaîne des valeurs du système bancaire et financier ainsi que la haute hiérarchie des entreprises du secteur productif, notamment :

- Les Membres de comité de direction des institutions financières ;
- Les Dirigeants d'entreprises et de structures publiques ;
- Les Managers expérimentés ou responsables d'équipes ;
- Les Cadres de hauts potentiels.

**Module 1** *Leadership - L'art de diriger*

**Module 2** *Expertise Finance*

- *Finance d'entreprise à usage des banquiers*
- *L'industrie des fonds*

**Module 3** *Conduite stratégique du changement*

**Module 4** *Transformation digitale bancaire et création de valeur du parcours client*

**Module 5** *De la stratégie à l'action, l'art de manager*

**Module 6** *Perspective digitale et cybersécurité*

- *Le Blockchain est Africaine*
- *L'économie bancaire du future*
- *Marketing digital*

**Module 7** *Accompagnement projet*

### Durée et Dates

14,5 jours

Module 1 et 2 : mai 2022

Module 3 et 4 : juin 2022

Module 5 : juillet 2022

Module 6 : août-septembre 2022

Module 7 : septembre 2022

Soutenance : octobre 2022

### Format

Jurys de soutenance de mémoires de fin de parcours en présentiel à Dakar

### Frais de formation

4.500.000 FCFA

### Contact

**Pour plus d'information :**

Tél : (221) 33 839 05 00

<https://cofeb.bceao.int>

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)





**Banque Centrale des Etats  
de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)**  
**Direction Générale du COFEB**  
**Direction des Enseignements  
et des Programmes de Formation  
(DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye FADIGA

Tél : +221 33 839 05 00

[courrier.zdepor@bceao.int](mailto:courrier.zdepor@bceao.int)

<https://cofeb.bceao.int>

**HEC PARIS**  
**EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération  
78350 Jouy-en-Josas  
France

+33 (0)1 39 67 70 00

[exed@hec.fr](mailto:exed@hec.fr)

[www.hec.edu](http://www.hec.edu)

