

## LIVE WEBINAIRE

Judi 5 Octobre 2023

11H00-19H30 (UTC)

(9H00-17H30 - UTC + 2)

### Financement des infrastructures en Afrique : Quelles stratégies pour les banques ?



Bertrand Quélin - HEC Paris

#### Contexte

Après la pandémie de la Covid-19, l'Afrique de l'Ouest fait face à la question du financement des infrastructures, dans le contexte des défis environnementaux et sociaux considérables qui sont les siens. Les États, les investisseurs institutionnels, les banques internationales et le secteur bancaire ont un rôle clé à jouer pour réduire les risques, investir dans des infrastructures durables, et déployer des solutions pérennes. Il s'agit d'examiner les conditions requises pour obtenir un développement économique et social, à la fois durable, inclusif et résilient.

#### Objectifs du Live webinaire

1. **Appréhender les concepts et notions clés** : Discuter les avantages et inconvénients des différents mécanismes de financement des infrastructures physiques et sociales.
2. **Comparer les bonnes pratiques** : Étudier les bonnes pratiques dans un contexte international. Analyser les défauts et insuffisances qui accroissent les risques perçus par les investisseurs financiers et bancaires. Valoriser les enseignements et leçons tirés des études de cas et cas concrets réels.
3. **Evaluer les différentes options de financement** : Discuter et analyser les avantages et limites des différents mécanismes de financement. Identifier les rôles que peuvent jouer le secteur bancaire et les investisseurs institutionnels pour stimuler le développement des infrastructures.
4. **Discuter les préconisations.**

#### Contenu du Live webinaire

La pandémie a freiné les investissements dans les infrastructures en Afrique subsaharienne. Puis, la sortie de la crise sanitaire a été synonyme d'une reprise de ces investissements, sans que les problèmes structurels soient réglés.

Parmi ceux-ci, le déficit budgétaire public pénalise le financement des infrastructures dans de nombreux États. Associé à des interrogations sur la stabilité politique et la pérennité des institutions, les investisseurs institutionnels et bancaires perçoivent des facteurs élevés de risque. Comment dépasser ces facteurs d'environnement qui pénalisent les investissements dans les infrastructures physiques et sociales ?

Différents mécanismes de financement seront discutés, parmi lesquels les partenariats public-privés et les coopérations inter-Etats. Le contexte appelle une réponse adéquate à la nécessité du développement de l'accès des populations à l'eau, au logement et à la santé, tout en tenant compte des limites des ressources planétaires. Un investissement dans les infrastructures peut-il être vertueux et répondre à l'importance cruciale du développement durable ?

C'est à ce titre que les investisseurs institutionnels et bancaire peuvent jouer un rôle moteur dans le développement économique et social, adossé à une transition vers une économie moins carbonée.

L'Afrique subsaharienne peut jouer un rôle important dans la décarbonation impérieuse de l'économie pour lutter contre le changement climatique ; tout en répondant aux défis qui lui sont propres : croissance démographique, besoin d'infrastructures et expansion urbaine.

Ce webinaire vous offre l'opportunité de réfléchir à cette dynamique et aux moyens de dépasser les contradictions actuelles. Les secteurs financier et bancaire peuvent être des acteurs de cette transformation.

Le module s'organise autour des thèmes suivants :

- |  |  |
|--|--|
| 1. Infrastructures et Développement  | 5. Les partenariats public-privés                                  |
| 2. Types d'infrastructure et impératifs ESG  | 6. La coopération internationale inter-États                       |
| 3. Déficits publics et mécanismes de financement   | 7. Collaboration multipartenaires et développement des compétences |
| 4. Les différentes institutions financières et bancaires actives dans le financement des infrastructures | 8. Préconisations  |

### **Pédagogie**

Alternance d'exposés et d'échanges avec les participants sur le mode questions/réponses. Etude de cas réels panafricains. Focus sur les différents types d'infrastructures dans les marchés émergents africains.

### **Format**

Le webinaire modulera la conférence, les exemples et cas réels et des interactions régulières avec les participants.

## Biographie de l'Intervenant

Bertrand Quélin est Professeur permanent de stratégie à HEC Paris. Il est titulaire de la Chaire Bouygues-HEC Paris « Smart City et Bien Commun ».

Docteur ès Sciences Economiques (+ HDR) de l'Université de Paris, ses publications couvrent quatre ouvrages, de nombreux articles de recherche dans des revues internationales, des chapitres dans des ouvrages collectifs, et des articles dans la presse grand public. Il a récemment publié (2021) avec I. Smadja : *Smart Cities : The sustainable program of six leading cities*, en libre accès <https://hecparis.studit.fr/ebook-SmartCities/#page=1>

Il est membre des comités éditoriaux de l'Academy of Management Review, du Global Strategic Journal et du Journal of Management Studies. Il a été chercheur visitant à l'Université de Californie à Berkeley (1996-1997 et 2005), puis Professeur visitant à Insper (São Paulo - Brésil) (2012) et à la Fundação Getulio Vargas (EBAPE - Rio de Janeiro - Brésil) (2012-2019).

A HEC Paris, il a été Directeur du Doctorat à HEC Paris (1999-2005), puis Directeur du MSc in Strategic Management (1995-1999 ; 2006-2012), et a assuré la coordination du Département Stratégie et Politique d'Entreprise (2013-2018).

En complément, il est actif en assurant la formation de cadres dirigeants et managers de nombreuses entreprises dans le monde. Il a en particulier enseigné en Arabie Saoudite, au Congo, en Côte d'Ivoire, au Gabon, à Madagascar, au Maroc, au Qatar, au Sénégal, et en Tunisie.

Il est actuellement le Directeur Académique du Programme CEMSTRAT, en partenariat avec la BCEAO-COFEB.