



**BCEAO**  
BANQUE CENTRALE DES ETATS  
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



**COFEB**  
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION  
ET D'ETUDES BANCAIRES

**HEC**  
PARIS



**CERTIFICAT EXECUTIVE  
MANAGEMENT STRATEGIQUE BANCAIRE 1  
2024**

## MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE

La transformation digitale s'est invitée totalement à la conduite des stratégies de gestion. Elle fait évoluer inévitablement les cadres réglementaires des opérations bancaires et financières vers des limites changeantes. Les plus hauts dirigeants sont donc en droit d'attendre des réponses anticipées aux questions importantes qu'ils se posent.

Comment accompagner des équipes et son institution dans ces changements structurels ?

Comment défendre ses actifs et ses intérêts dans le nouvel écosystème digital ? Comment assurer sa cybersécurité et répondre aux risques de la cybercriminalité ? Comment innover et maintenir sa compétitivité dans un environnement juridique incertain ?

Autant de questions auxquelles ce Parcours propose des réponses pratiques et vivantes.

### OBJECTIFS

Ce nouveau programme, qui couvre les compétences indispensables au Dirigeant de banque, vise à appréhender les piliers de la nouvelle économie digitale, ses risques juridiques, économiques et géopolitiques. Il met à la disposition du Dirigeant une boîte à outils normative lui permettant de dominer les défis qui se dessinent à lui.

Il s'agit de :

- Cerner les nouvelles dimensions de la valorisation des actifs et des intérêts dans le nouvel écosystème digital ;
- Découvrir les meilleures réponses proposées pour faire face aux enjeux de la cybersécurité et se prémunir des risques de la cybercriminalité ;
- Développer une perspective stratégique pour naviguer dans l'environnement normatif numérique, garantir sa conformité et prévenir les différends ;
- Maintenir la performance et le leadership dans le domaine du management de la banque digitale ;
- S'approprier les outils et normes de gestion des ressources internes dans un contexte de transformation digitale.

### PÉDAGOGIE

La formation sera animée par des Experts de HEC Paris. Il sera privilégié le recours aux technologies de l'information et de la communication, notamment la classe virtuelle, à travers les modalités suivantes :

- Alternance d'apports théoriques, de travaux collectifs et d'échanges en classes virtuelles ;
- Formation à distance par séquences pédagogiques adaptées ;
- Partage d'expériences et de best-practices, étude de cas transverses élaborés à partir d'un dossier constitué d'éléments et de préoccupations transmis par les participants ;
- Témoignages de hauts Dirigeants à succès ;

En sus de la présence à l'ensemble des modules, la réalisation d'un travail de groupe stratégique sera présentée devant un jury à la fin du Parcours. Ce qui validera l'éligibilité à la certification HEC Paris.





## PROFIL DU PARTICIPANT

Ce Parcours cible les acteurs stratégiques de la chaîne des valeurs du système bancaire et financier ainsi que la haute hiérarchie des entreprises du secteur public, notamment :

- Cadres dirigeants opérationnels, et
- Directeurs de départements.

## PROGRAMME

- Module 1** Leadership - L'art de diriger
- Module 2** Expertise Finance
- Module 3** Conduite stratégique du changement
- Module 4** Perspective digitale et cybersécurité
- Module 5** Block Chain et économie bancaire du futur
- Module 6** Accompagnement projets
- Module 7** L'art de transmettre et de convaincre

### Direction Pédagogique

**Christine Castan**  
Intervenante et Coach HEC Paris

### Durée et Dates 2024

11 jours

Kickoff : 15 mai

Module 1 : 5 et 6 juin

Module 2 : 3 juillet

Module 3 : 4 et 5 septembre

Module 4 : 8 et 10 octobre

Module 5 : 5 novembre

Module 6 et 7 : 26 - 28 novembre

Soutenance : 29 novembre

**Date limite d'inscription : 30 avril**

### Format

Modules 1 à 5 : Online

Modules 6 et 7 : Présentiel à Dakar

### Frais de formation

4.500.000 FCFA

### Contact

**Pour plus d'informations :**

Tél : (221) 33 839 05 00

<https://cofeb.bceao.int>

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)



# CHIFFRES CLÉS

## HEC Paris



**1881**

**Création d'HEC Paris**  
*Founding of HEC Paris*



**125**

**Partenaires académiques dans 46 pays**  
*Academic partners in 46 countries*



**8 000**

**Participants en formation continue par an**  
*Participants in our Executive Education programs per year*



**70 000**

**Alumni dans 150 pays**  
*Alumni in 150 countries*



**111**

**Nationalités représentées**  
*Nationalities represented*

**HEC**  
PARIS

**#1** **WORLDWIDE IN EXECUTIVE EDUCATION**  
*Financial Times Rankings 2022 & 2023*

# CHIFFRES CLÉS

## COFEB



1977

Création du COFEB



69

Structures partenaires



4 000

Participants aux formations par an



+2 000

Alumni de la formation diplômante



200

Sessions de formation par an



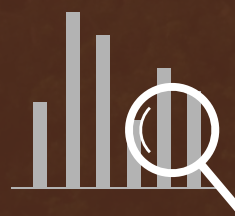
72

Documents d'études et de recherche



+500

Apprenants en termes de capacité d'accueil



+500

Participants aux ateliers de recherche



**Banque Centrale des Etats  
de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)  
Direction Générale du COFEB  
Direction des Enseignements  
et des Programmes de Formation  
(DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye FADIGA

+221 33 839 05 00

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)

<https://cofeb.bceao.int>

**HEC PARIS  
EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération  
78350 Jouy-en-Josas  
France

+33 (0)1 39 67 70 00

[exed@hec.fr](mailto:exed@hec.fr)

[www.hec.edu](http://www.hec.edu)

