



**BCEAO**  
BANQUE CENTRALE DES ETATS  
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



**COFEB**  
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION  
ET D'ETUDES BANCAIRES

**HEC**  
PARIS



**CERTIFICAT EXECUTIVE  
MANAGEMENT STRATEGIQUE BANCAIRE 2  
2024**

## MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE

DEVELOPPER DE NOUVELLES POSTURES MANAGERIALES POUR ÊTRE EN CAPACITE DE MOBILISER ET D'ACCOMPAGNER EFFICACEMENT VOS ORGANISATIONS À SE REINVENTER, EN VUE D'ATTEINDRE VOS AMBITIONS ET OBJECTIFS STRATEGIQUES.

Ce programme, constitué de plusieurs thématiques d'actualité et clés dans la recherche d'une nouvelle création de valeur, permet aux dirigeants de s'approprier des référentiels méthodologiques et des outils de tout premier plan, d'acquérir de nouveaux savoir-faire, de renforcer leur impact, pour orchestrer et piloter la dynamique de réussite.

L'édition 2024 enrichit celle de 2023 par quelques thématiques liées aux tendances actuelles de l'ingénierie financière et aux opportunités offertes par le marché international des capitaux.

### OBJECTIFS

Ce Parcours est porté sur la performance et les compétences permettant au Dirigeant d'être en capacité de cerner l'environnement digital dans toutes ses dimensions. Il met en avant les connaissances relatives aux activités de financements innovants et au développement de Digital Business Models. Il s'agit de :

- Piloter la performance en termes de vision stratégique, de création de valeur et d'engagement ;
- Parcourir les contours stratégiques des nouvelles technologies financières, notamment le développement de Digital Business Model ;
- Anticiper le développement des crypto-monnaies et l'utilisation de la technologie des registres distribués ;
- Se connecter aux financements nouveaux et innovants ;
- Mettre en œuvre la vision stratégique d'une banque.

### PÉDAGOGIE

La formation sera animée par des Experts de HEC Paris. Il sera privilégié le recours aux technologies de l'information et de la communication, notamment la classe virtuelle, à travers les modalités suivantes :

- Alternance d'apports théoriques, de travaux collectifs et d'échanges en classes virtuelles ;
- Formation à distance par séquences pédagogiques adaptées ;
- Partage d'expériences et de best-practices, étude de cas transverses élaborés à partir d'un dossier constitué d'éléments et de préoccupations transmis par les participants ;
- Témoignages de hauts Dirigeants à succès.

L'organisation du Parcours sur plusieurs mois facilite un apprentissage en profondeur par une maturation des acquis, ainsi qu'un entraînement intensif lors de chaque module afin d'intégrer les apports conceptuels.

En sus de la présence à l'ensemble des modules, la réalisation d'un travail de groupe stratégique sera présentée devant un jury à la fin du Parcours. Ce qui validera l'éligibilité à la certification HEC Paris.





## PROFIL DU PARTICIPANT

Ce Parcours cible les acteurs stratégiques de la chaîne des valeurs du système bancaire et financier ainsi que les Cadres dirigeants opérationnels et Directeurs de départements des secteurs privé et public :

- Dirigeants et responsables d'établissements bancaires ;
- Dirigeants et responsables d'entreprises et de structures publiques ;
- Membres du Comité de Direction ;
- Responsables de département ;
- Hauts potentiels.

## PROGRAMME

**Module 1** Transformation Stratégique

**Module 2** Finance

**Module 3** Stratégie digitale

**Module 4** Leadership

**Module 5** Développement des ressources stratégiques

### Direction Pédagogique

**Bertrand Quélin**

Professeur permanent de stratégie  
HEC Paris

### Durée et Dates 2024

10 jours

Module 1 : 21 et 22 mai

Module 2 : 11 et 18 juillet, 5 septembre

Module 3 : 3 et 10 septembre

Module 4 : 25 et 26 novembre

Module 5 : 27 et 28 novembre

Soutenance : 29 novembre

**Date limite d'inscription : 30 avril**

### Format

Modules 1, 2 et 3 : Online

Modules 4 et 5 : Présentiel à Dakar

### Frais de formation

5.500.000 FCFA

### Contact

**Pour plus d'informations :**

Tél : (221) 33 839 05 00

<https://cofeb.bceao.int>

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)



# CHIFFRES CLÉS

## HEC Paris



**1881**

**Création d'HEC Paris**  
*Founding of HEC Paris*



**125**

**Partenaires académiques dans 46 pays**  
*Academic partners in 46 countries*



**8 000**

**Participants en formation continue par an**  
*Participants in our Executive Education programs per year*



**70 000**

**Alumni dans 150 pays**  
*Alumni in 150 countries*



**111**

**Nationalités représentées**  
*Nationalities represented*

**HEC**  
PARIS

**#1** **WORLDWIDE IN EXECUTIVE EDUCATION**  
*Financial Times Rankings 2022 & 2023*

# CHIFFRES CLÉS

## COFEB



1977

Création du COFEB



69

Structures partenaires



4 000

Participants aux formations par an



+2 000

Alumni de la formation diplômante



200

Sessions de formation par an



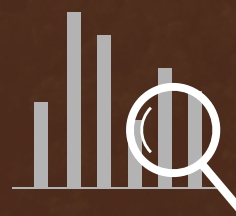
72

Documents d'études et de recherche



+500

Apprenants en termes de capacité d'accueil



+500

Participants aux ateliers de recherche



**Banque Centrale des Etats  
de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)  
Direction Générale du COFEB  
Direction des Enseignements  
et des Programmes de Formation  
(DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye FADIGA

+221 33 839 05 00

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)

<https://cofeb.bceao.int>

**HEC PARIS  
EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération  
78350 Jouy-en-Josas  
France

+33 (0)1 39 67 70 00

[exed@hec.fr](mailto:exed@hec.fr)

[www.hec.edu](http://www.hec.edu)

