



BCEAO
BANQUE CENTRALE DES ETATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



COFEB
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION
ET D'ETUDES BANCAIRES

**RAPPORT D'ACTIVITES
DU COFEB**

2023

Mai 2024



BCEAO
BANQUE CENTRALE DES ETATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



COFEB
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION
ET D'ETUDES BANCAIRES

Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancaires

RAPPORT D'ACTIVITES DU COFEB AU TITRE DE L'ANNEE 2023

Mai 2024

EDITORIAL



Jean-Claude Kassi BROU
Gouverneur de la BCEAO

L'environnement économique et financier de l'UEMOA a été marqué, au cours de l'année 2023, par les défis liés à la nécessité d'infléchir la dynamique actuelle de l'inflation et de mettre en œuvre les réformes en matière de régulation et de supervision de l'activité bancaire ainsi que celles des Institutions de microfinance et la LBC/FT/FP. Ce contexte confirme toute l'importance à accorder au renforcement des compétences des acteurs et de la recherche, principales missions du COFEB. Deux années après la Covid-19, le COFEB a renoué progressivement avec le mode présentiel pour la mise en œuvre de ses actions de formation, tout en poursuivant la formule virtuelle qui demeure une réalité aujourd'hui. Il en est de même pour les autres activités que le Centre a pu réaliser dans le cadre de son programme annuel particulièrement riche en événements. J'en citerai quelques-uns.

Tout d'abord, sur le plan de la formation, plusieurs séminaires de haute portée ont été organisés à l'intention des Agents de la BCEAO, des Banques Centrales partenaires, des Administrations économiques et financières ainsi que des établissements de crédit de l'Union. Dans ce cadre, des formations spécifiques et novatrices ont été organisées. Il s'agit notamment des Parcours certifiants COFEB/ATTF en Finance digitale et pour la transposition des normes de Bâle 2 et 3 dans l'UEMOA, COFEB/HEC Paris en Management stratégique bancaire (CEMSTRAT 1 & 2) et COFEB/ENSEA sur la Réglementation bancaire et la modélisation des paramètres bâlois. Au titre de la formation diplômante, le processus d'accréditation du diplôme du COFEB par le Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES) est entré dans une phase décisive, avec l'évaluation réalisée cette année par ladite structure.

S'agissant de la recherche, le COFEB a produit les Actes du Symposium organisé dans le cadre de la célébration du soixantenaire de l'Institut d'émission, sur le thème "Les banques centrales dans un monde en mutation". J'évoquerai également le dynamisme impulsé à la gestion de la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO, qui s'est traduit, d'une part, par la tenue de la seconde Table ronde et, d'autre part, par sa présentation lors de rencontres scientifiques à Nairobi (Kenya) et à Tours (France). Cette nouvelle stratégie marque une action importante de notre volonté de faire de cette revue, un support reconnu dans le monde académique africain, en particulier dans les milieux anglophones. Par ailleurs, les résultats des travaux des chercheurs de la Banque Centrale ont connu une nouvelle dynamique avec leurs présentations à des événements scientifiques. Il en est de même avec l'accueil de chercheurs extérieurs pour des séjours de recherche dans le cadre de la coopération avec des institutions partenaires.

En matière de visibilité, il importe de relever les actions menées, qui se sont traduites essentiellement par la mise en place d'un nouveau canal de communication que représente la "newsletter", la traduction du site internet du Centre en version anglaise, le lancement du journal des auditeurs, ainsi que d'autres activités connexes qui devraient conduire à une plus grande présence du Centre sur les réseaux sociaux.

Je constate que le COFEB renforce davantage son assise dans ses domaines de compétence et consolide progressivement sa notoriété internationale. Il faudra continuer dans cette dynamique, face aux défis présents et futurs, dont la multiplicité invite à la nécessaire innovation et à l'adaptation permanentes. Le succès se fera à ces conditions. J'y encourage l'ensemble de son personnel.

Jean-Claude Kassi BROU
Gouverneur

Préambule

Nous sommes heureux de vous présenter ce quatrième rapport d'activités annuel du COFEB, au titre de l'année 2023. Nous mesurons le chemin parcouru et pouvons constater les progrès réalisés ainsi que les défis relevés tout au long de ces dernières années, en particulier durant celle écoulée. Notre Centre est plus que jamais résolument engagé dans la voie de l'excellence. Les activités accomplies en 2023 témoignent de cette volonté. En effet, en dépit d'un contexte difficile, encore marqué par les stigmates de la Covid-19 ainsi que les répercussions néfastes des tensions géopolitiques internationales et la persistance d'une situation sécuritaire sous-régionale difficile, le COFEB a pu mettre en œuvre la plupart des actions inscrites au programme d'activités.

Ce rapport rend compte des actions menées par le Centre au cours de l'année 2023, en mettant un accent sur la formation, la recherche et les actions de communication qui constituent ses principales missions. A l'instar de l'édition précédente, des encadrés sont incorporés pour apporter plus d'éclairage sur des sujets qui ont particulièrement marqué la période sous revue.

Outre les activités courantes, la formation a connu une étape importante, notamment en ce qui concerne le cycle diplômant. En effet, après le basculement dans le Système LMD intervenu en 2018, le Master en Finances et Gestion Bancaire a fait l'objet d'une évaluation, en vue de son accréditation par le Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES). Le processus est en bonne voie.

Quant à la recherche, elle a été très active au cours de l'exercice écoulé. En dehors de nos publications habituelles, nous avons répondu aux sollicitations des Directions des Services Centraux, en menant des études spécifiques et en mettant à leur disposition des outils opérationnels de prise de décision. Par ailleurs, le COFEB a représenté la Banque Centrale à des rencontres internationales, marquant ainsi un tournant dans la politique de recherche de la BCEAO.

Nous avons naturellement continué de renforcer nos relations avec nos partenaires, à travers la mise en œuvre de programmes de formation conjoints en faveur des établissements de crédit, la réalisation d'études conjointes et l'organisation de séjours de recherche.

Nous poursuivrons nos efforts pour remplir notre mission, en portant une attention particulière aux thématiques émergentes, telles que la finance verte et la finance digitale, qui constitueront nos principales priorités. Notre objectif demeure le même : renforcer notre position parmi les institutions de premier rang, en apportant en permanence, dans notre domaine de compétence, une contribution à la recherche de solutions aux défis qui se posent à nos Etats.

Toujours dans un souci de partage de connaissances et d'informations, nous mettons à la disposition de nos lecteurs, ce rapport, avec l'espoir qu'il leur soit utile.

Bonne lecture !

Patrick KODJO
Directeur Général du COFEB

Membres du Comité Scientifique du COFEB¹



*Jean-Claude Kassi BROU,
Gouverneur de la BCEAO, Président*

¹ Brèves biographies des membres du Comité Scientifique en annexe



Professeur Emmanuela CARDIA, Université de Montréal, (Canada)



Professeur Bernadette DIA KAMGNIA, CAPEC (C. d'Ivoire)



Professeur Anne-Valérie CORBOZ, HEC Paris (France)



Professeur Léonard WANTCHEKON, Université de Princeton (USA)



Professeur Patrick PLANE, FERDI (France)



Professeur Rosaline Dado WOROU HOUNDEKON, CESAG (Sénégal)



Monsieur Jean-Luc QUEMARD, IBFI (France)



Professeur Souleymane KONATE, CAMES (Burkina Faso)



Docteur Kouassi Hugues KOUADIO, ENSEA (Côte d'Ivoire)



Monsieur Alioune Blondin BEYE, BCEAO (Sénégal)



Monsieur Patrick KODJO, COFEB (Sénégal)

TABLE DES MATIERES

LISTE DES GRAPHIQUES ET ENCADRES	7
SIGLES ET ABREVIATIONS	8
VUE D'ENSEMBLE	9
I- ACTIVITES DE FORMATION REALISEES EN 2023	10
1.1 Formation interne des agents de la BCEAO.....	10
1.1.1 Mise en œuvre du plan de formation du personnel aux métiers de la BCEAO.....	10
1.1.2 Programmes de formation continue à partir de la plateforme e-learning.....	11
1.1.3 Programme de renforcement des capacités des managers de la BCEAO.....	12
1.1.4 Programme de formation pour les Services de Caisse.....	12
1.2 Formation externe des assujettis.....	12
1.2.1 Séminaires sur les innovations financières et l'accompagnement des réformes.....	12
1.2.2 Parcours certifiants COFEB/HEC Paris au profit des dirigeants des banques.....	16
1.2.3 Formation diplômante du COFEB (Master 2 en Finances et Gestion Bancaire).....	17
1.3 Conférences-actualité.....	19
II- ACTIVITES DE RECHERCHE ET PUBLICATIONS REALISEES EN 2023	19
2.1 Etudes et Recherche.....	19
2.1.1 Documents d'Etude et de Recherche (DER).....	20
2.1.2 Notes et Etudes Thématiques (NET).....	20
2.1.3 Etudes conjointes réalisées dans le cadre de la coopération.....	21
2.1.4 Etude réalisée dans le cadre de séjours de recherche	21
2.1.5 Travaux de modélisation et outils d'aide à la décision.....	21
2.2. Activités de Publication	21
2.2.1 Publication de “Les Précis” et “Les ABrégés du COFEB”.....	21
2.2.2 Gestion de la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO.....	22
2.3. Actions de promotion de la recherche dans l'UEMOA.....	23
III-RELATIONS EXTERIEURES ET ACTIVITES INTERNATIONALES	24
3.1. Partenariats avec les autres structures.....	24
3.2. Séminaires internationaux organisés en relation avec des partenaires extérieurs.....	26
3.2.1. « Modélisation à l'aide de R».....	26
3.2.2. « Programmation du modèle de gravité à l'aide du logiciel Stata ».....	26
3.2.3. « Prévisions à court terme et nowcasting ».....	26
3.2.4. « Programmation en Excel Visual Basic for Application ».....	27
3.3. Actions de communication.....	27
ANNEXES	28

LISTE DES GRAPHIQUES ET ENCADRES

Graphique 1 : Evolution du nombre de bénéficiaires du plan de formation interne	10
Graphique 2 : Nombre de participants à la formation en langue anglaise	11
Graphique 3 : Evolution du nombre de bénéficiaires des formations externes	15
Graphique 4 : Evolution du nombre de bénéficiaires des formations HEC Paris	17
Graphique 5 : Effectifs du cycle diplômant depuis le basculement dans le système LMD	18
Encadré 1 : Parcours certifiant COFEB/ATTF en finance digitale	15
Encadré 2 : Les principales publications du COFEB	22
Encadré 3 : La Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO	24

SIGLES ET ABREVIATIONS

ASE	: African School of Economics
ATTF / HOT	: Agence de Transfert de Technologie Financière du Luxembourg / House of Training
BCEAO	: Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CAMES	: Conseil Africain et Malgache de l'Enseignement Supérieur
CERDI	: Centre d'Etudes et de Recherches sur le Développement International
CESAG	: Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion
COFEB	: Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancaires
CREA	: Consortium pour la Recherche Economique en Afrique
DAAC	: Direction des Affaires Administratives et de la Communication
DEPFOR	: Direction des Enseignements et des Programmes de Formation
DRP	: Direction de la Recherche et des Partenariats
ENSEA	: Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée d'Abidjan
FCI	: Factors Chain International
FERDI	: Fondation pour les Etudes et Recherches sur le Développement International
HEC Paris	: Ecole des Hautes Etudes Commerciales de Paris
IBFI	: Institut Bancaire et Financier International de la Banque de France
UEMOA	: Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UMOA	: Union Monétaire Ouest Africaine

VUE D'ENSEMBLE

Le COFEB a poursuivi le déroulement de ses activités durant l'année écoulée, en dépit d'un environnement sécuritaire difficile dans la sous-région. Dans l'ensemble, les actions prévues dans le programme d'activités au titre de l'année 2023 ont pu être réalisées.

La formation, outre la réalisation des activités habituelles en faveur des agents, des managers, des nouvelles recrues et des personnes extérieures, a connu une avancée dans les projets novateurs en cours de mise en œuvre. Il s'agit, notamment de l'externalisation effective de la plateforme du e-learning, permettant ainsi aux agents de la Banque d'y avoir accès depuis l'extérieur. A cela s'ajoute le processus d'accréditation par le CAMES du diplôme délivré par le COFEB, pour lequel celui-ci a franchi une étape majeure, avec la fin de la formation de la cinquième cohorte d'auditeurs depuis le basculement au système Licence-Master-Doctorat (LMD). L'organisme panafricain devrait émettre une décision favorable au cours de l'année 2024.

Au plan de la recherche, les activités ont été particulièrement soutenues. Les travaux de recherche menés en 2023 se sont traduits par l'édition de trois (3) Documents d'Etude et de Recherche, accompagnés de leurs ABrégés respectifs (3) ainsi que trois (3) Notes et Etudes Thématiques. De plus, plusieurs études et des modèles de prévision, dont certains à la demande, ont été élaborés. Par ailleurs, des séjours de recherche ont été organisés, pour la première fois, avec les partenaires du COFEB.

Les relations du COFEB avec ses partenaires au titre de l'année 2023 ont globalement été marquées par une consolidation des actions avec les plus actifs d'entre eux, à travers la réalisation d'activités de coopération en matière de formation et de recherche. Il s'agit de la participation à des rencontres scientifiques, de l'organisation de formations certifiantes et de réalisation d'études conjointes. En outre, un accent a été mis sur la concrétisation des initiatives entreprises au cours des années précédentes.

Par ailleurs, le COFEB a produit les Actes du Symposium qui a marqué la célébration du soixantenaire de l'Institut d'émission, sur le thème *“Les banques centrales dans un monde en mutation”*.

Au titre des publications, outre la diffusion des documents élaborés par le COFEB et la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO, plusieurs actions ont été mises en œuvre. Il s'agit de la tenue d'une Table ronde sur la REM et de la présentation de ladite revue à des rencontres scientifiques internationales.

S'agissant des actions de communication, le COFEB a achevé plusieurs projets importants qui contribuent au renforcement de sa notoriété en vue de consolider progressivement son positionnement comme un Centre de référence internationale.

=====

I- ACTIVITES DE FORMATION REALISEES EN 2023

Le COFEB a, conformément à sa mission, assuré durant l'année 2023 diverses formations au profit des agents de la BCEAO, des auditeurs externes provenant des administrations publiques, du secteur bancaire et financier ainsi que des banques centrales africaines partenaires.

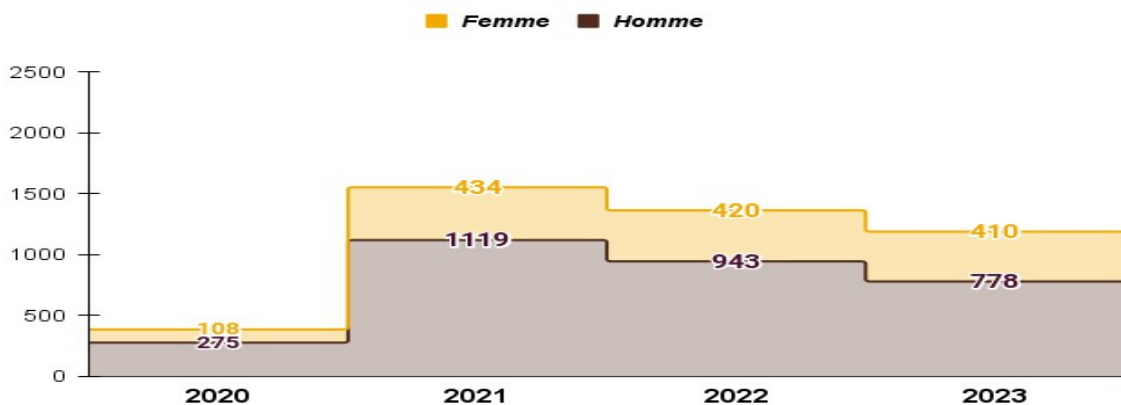
1.1 Formation des agents de la BCEAO

La formation des agents de la BCEAO a concerné deux mille deux cent soixante-neuf (2.269) membres du personnel, toutes catégories comprises, contre mille neuf cent soixante-neuf (1.969) agents en 2022. Ces enseignements ont visé à renforcer leurs capacités dans leurs domaines respectifs et à maintenir une veille constante sur les sujets émergents. En 2023, ces formations étaient composées (i) du plan de formation du personnel aux métiers de la BCEAO, (ii) des programmes de formation continue à partir de la plateforme e-learning (formation d'intégration des agents nouvellement recrutés, formation en langue anglaise), (iii) du programme de renforcement des capacités des managers de la BCEAO et (iv) du programme de formation pour les Services de Caisse.

1.1.1 Mise en œuvre du plan de formation du personnel aux métiers de la BCEAO

Le plan de formation du personnel de la BCEAO, au titre de l'année 2023, a porté sur quarante-six (46) sessions. Il s'est renforcé avec quelques thèmes novateurs, en lien avec les défis actuels, tels que la « Sécurité des applications, services et serveurs web : Gestion centrale de sécurité KeyCloack », « Sécurité des applications, services et serveurs web : Gestion de la haute disponibilité sur un cluster Kubernetes », les « Fake news : Fact-checker les informations du net et des réseaux sociaux », « Sécurité des applications, services et serveurs web - Spring Kafka ». Au total, mille cent quatre-vingt-huit (1.188) agents, contre mille trois cent soixante-trois (1.363) en 2022, ont bénéficié des séminaires du plan de formation interne.¹ Les femmes ont représenté 34,5% de l'effectif des participants aux sessions, contre 30,8% en 2022.

Graphique 1 : Evolution du nombre de bénéficiaires du plan de formation interne



Total par année :

2020 : 383, 2021 : 1553, 2022 : 1363, 2023 : 1.188

Source : COFEB

Par ailleurs, trois cent quarante-deux (342) agents de la BCEAO ont pris part aux formations organisées au profit des structures externes.

¹ La baisse de l'effectif des personnes formées s'explique par le retour progressif à la modalité « Présentiel » qui ne permet pas d'étendre la formation à un effectif aussi important que lorsque les séminaires sont organisés en ligne.

1.1.2 Programmes de formation continue à partir de la plateforme e-learning

Le processus de déploiement du e-learning s'est poursuivi, avec le franchissement d'un nouveau cap. En effet, l'externalisation de la plate-forme entamée en 2022 est effective. Ainsi, les agents de la Banque peuvent désormais y accéder à partir de l'extérieur de la Banque.

Ces programmes ont concerné la formation d'intégration des agents nouvellement recrutés et celle en langue anglaise et ont bénéficié à un effectif total de cinq cent cinq (505) participants.

La prochaine étape consistera à étendre l'accessibilité de cette plate-forme aux participants des formations certifiantes et qualifiantes.

1.1.2.1 Formation d'intégration des agents nouvellement recrutés

Le Centre a poursuivi la mise en œuvre de la formation d'intégration des agents nouvellement recrutés, dont le dispositif a été révisé l'année précédente. Quarante-quatre (84) nouveaux agents ont achevé la première étape qui s'est déroulée sous le format d'e-learning, en mode individualisé et asynchrone, à l'aide de la plate-forme dédiée sous l'application Moodle.

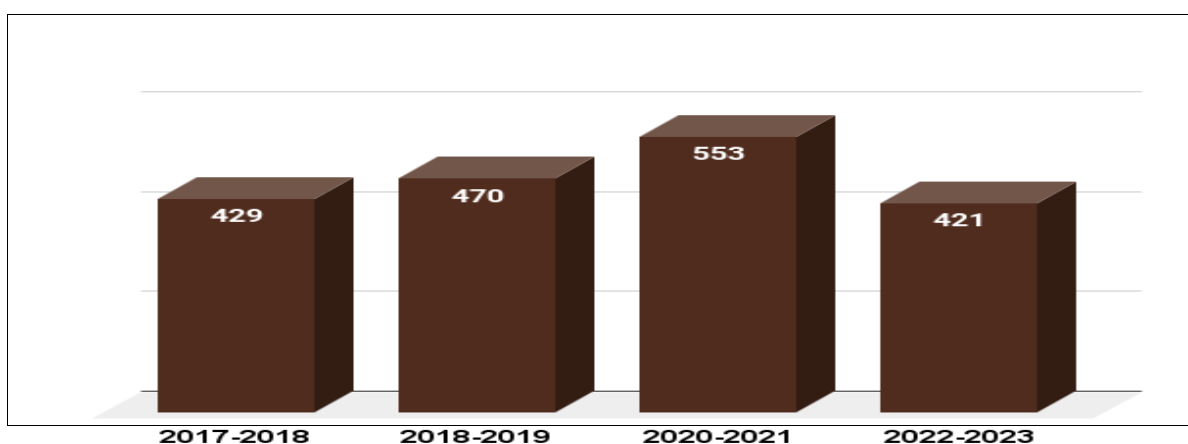
L'objectif recherché par ce programme demeure l'imprégnation des nouveaux agents des spécificités de l'environnement de travail de l'Institut d'émission.

A l'instar de l'année précédente, les modules ont porté sur les thèmes suivants : *Introduction à la culture BCEAO, Histoire de l'UMOA et de la BCEAO, Textes de base de l'UMOA et de la BCEAO, Manière d'être de l'agent d'encadrement de la Banque Centrale, Code d'éthique et de déontologie, Droits et devoirs du fonctionnaire international, Billets et pièces de monnaie de la BCEAO, Charte graphique de la BCEAO et Caractéristiques des économies de l'UMOA.*

1.1.2.2 Programme de formation en langue anglaise

Le nouveau dispositif dédié à l'apprentissage de la langue anglaise, dénommé Programme Accéléré de Formation en Langue Anglaise (PAFLA), est fonctionnel depuis le mois de novembre 2023. Le Cabinet 7SPEAKING, retenu à l'issue de l'appel d'offres et spécialisé dans la formation linguistique distancielle, a déployé une solution de formation virtuelle et flexible. Celle-ci permet aux participants de réserver des plages d'apprentissage en fonction de leur disponibilité. Ce programme, organisé au profit des agents de la Banque, a démarré avec quatre cent vingt et un (421) participants pour un effectif de huit cent quatre-vingt-sept (887) inscrits. Le nouveau dispositif renforce l'ancien programme, avec pour objectif de permettre aux apprenants d'être autonomes et opérationnels à moyen terme dans l'usage de la langue anglaise.

Graphique 2 : Nombre de participants à la formation en langue anglaise



Source : COFEB

1.1.3 Programme de renforcement des capacités des managers de la BCEAO

Le renforcement des compétences managériales des Responsables de la BCEAO a également figuré au rang des priorités dans la politique de formation de la Banque. Ainsi, cent quatre-vingt-dix-huit (198) managers de l'Institut d'émission² ont reçu au cours de l'année 2023, des formations organisées par le COFEB, en douze (12) sessions. Les thèmes abordés ont porté sur (i) *Réussir sa prise de fonction*, (ii) *Lecture rapide*, (iii) *Gestion des réunions*, (iv) *Réflexion stratégique pour de meilleures prises de décision* et (v) *Perfectionnement au Système Management de la Qualité (SMQ)*.

L'objectif visé à travers ces actions d'accompagnement était de renforcer, entre autres, les capacités des Managers dans le domaine du leadership, de la prise de décisions stratégiques et de les doter d'outils pour élaborer une carte mentale.

1.1.4 Programme de formation pour les Services de Caisse

Le COFEB a organisé au cours de l'année 2023, un recrutement interne suivi d'une formation qualifiante à l'intention des lauréats, en vue du renforcement des effectifs des Services de Caisse sur tous les sites concernés de la Banque Centrale.

Le processus de recrutement interne s'est déroulé en deux (2) étapes. Une première phase a été consacrée au test écrit sous la forme d'une épreuve de dissertation de culture générale. La seconde étape était dédiée à l'entretien oral avec un jury. A l'issue du processus, trente-six (36) agents ont été déclarés admis.

La phase de formation vise à renforcer leurs capacités en vue d'une promotion dans les emplois de caisse de niveau supérieur. A cet égard, ce programme a été conçu sous la forme de Certificat de Qualification Professionnelle (CQP), composé de deux (2) parties. La première partie consiste en une formation théorique de deux cent quatre-vingt-dix (290) heures réparties en quatre (4) Unités d'Enseignement. La seconde partie est réservée au stage pratique d'environ six (6) mois, dont une phase d'initiation de quatre (4) mois et une autre de qualification de deux (2) mois.

Les trente-six (36) lauréats ont entamé la première partie de la formation le 16 novembre 2023 au COFEB.

1.2 Formation externe des assujettis

En 2023, les programmes de formation au profit de la cible externe ont bénéficié à deux mille cent trente-six (2.136) personnes contre mille trois cent trente-neuf (1.339) personnes en 2022. Ces programmes ont été dispensés aux établissements de crédit, aux Systèmes Financiers Décentralisés, aux Etablissements de Monnaie Electronique et aux Administrations publiques. Des agents de la BCEAO désignés par la Direction en charge de la Gestion des Carrières et des Compétences y ont également pris part. Ces programmes étaient composés (i) *des séminaires sur les innovations financières et l'accompagnement des réformes*, (ii) *des Parcours certifiants COFEB/HEC Paris au profit des dirigeants des banques*, et (iii) *de la formation diplômante du COFEB*.

1.2.1 Séminaires sur les innovations financières et l'accompagnement des réformes

Au titre de l'année 2023, ce programme s'est déroulé en trente-trois (33) sessions et a enregistré la participation de deux mille vingt (2.020) personnes, contre mille cent soixante-quinze (1.175) participants en 2022. Cette progression du nombre des participants s'explique par la mise en œuvre de nouvelles formations sollicitées, notamment sur le « *Règlement régissant les relations financières extérieures des Etats membres de l'UEMOA (R09)* » et le séminaire régional sur le thème « *Digitalisation des paiements publics dans l'UEMOA* ».

Le programme de formation sur les innovations financières et l'accompagnement des réformes est articulé autour d'un volet qualifiant et d'un volet certifiant. Le volet qualifiant recouvre des séminaires, des formations et des ateliers de résolution de problèmes techniques visant à répondre à des besoins professionnels, sur une période courte (entre 2 et 5 jours).

² Responsables de Service et d'Agence Auxiliaire, Adjoints aux Directeurs et Directeurs au Siège et au Secrétariat Général de la Commission Bancaire de l'UMOA, Directeurs d'Agence Principale, Conseillers du Contrôleur Général, des Directeurs Généraux et des Directeurs Nationaux, Directeurs Nationaux, Contrôleur Général et Directeurs Généraux.

Le volet certifiant est composé de Parcours se déroulant sur une période plus ou moins longue, avec plusieurs sessions modulaires. Il débouche sur la délivrance d'une attestation des aptitudes managériales ou professionnelles dans des métiers précis.

Les principaux thèmes abordés en 2023 au titre du volet qualifiant sont les suivants :

- *Règlement régissant les relations financières extérieures des Etats membres de l'UEMOA (R09), qui a pour objectif de préciser les dispositions du R09 à travers l'exposé des principes de la réglementation des changes. Différents points ont été examinés durant ce séminaire, notamment le mécanisme de rapatriement des recettes d'exportation et les procédures de couverture en devises des banques aux guichets de la BCEAO ;*
- *Digitalisation des paiements publics dans l'UEMOA, qui vise à sensibiliser et promouvoir l'innovation numérique au titre de la Stratégie Régionale d'Inclusion Financière que l'Institut d'émission conduit depuis son adoption par le Conseil des Ministres de l'Union, en juin 2016. Le séminaire a été une occasion d'échanges sur la contribution de la digitalisation des paiements à l'inclusion financière des populations dans l'Union ;*
- *Lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme (LBC/FT), qui vise à sensibiliser aux enjeux de la LBC/FT dans le contexte de l'adoption d'une nouvelle loi uniforme en la matière par le Conseil des Ministres de l'UEMOA, en mars 2023. Au cours du séminaire, les obligations des assujettis, le dispositif de prévention, de détection et de répression en vigueur dans l'Union ont été présentés ;*
- *Produits de taux, qui a pour objectif d'approfondir les connaissances sur les taux d'intérêt du marché monétaire et du marché des capitaux, ainsi que les différents taux en matière bancaire et financière. Le séminaire a été également l'occasion d'examiner le mécanisme de titrisation et les opérations de pension, puis les applications de ces opérations à la clientèle commerciale, à la clientèle institutionnelle et aux contreparties interbancaires ;*
- *Analyse financière des institutions de microfinance, qui a pour but d'outiller les acteurs du secteur de la microfinance pour leur permettre de mieux évaluer la situation financière de leurs institutions. Pour ce faire, une grille d'analyse de la viabilité des institutions de microfinance a été présentée, à travers l'examen des soldes intermédiaires de gestion, les comptes de bilan et de résultat, du portefeuille à risque et de la rentabilité ;*
- *Gouvernance bancaire et Comité d'audit, qui vise à améliorer la compréhension des principes de gouvernance bancaire et à partager les bonnes pratiques en la matière, notamment les points relatifs aux dispositions à prendre en vue de garantir la performance d'un Conseil d'administration. Le séminaire a également permis de sensibiliser sur les enjeux liés à la sécurité de l'information, à la digitalisation et à l'intelligence artificielle.*

Au titre du volet certifiant, trois (3) Parcours ont été organisés en 2023 :

- *Parcours conjoint BCEAO/ATTF de formation et de coaching pour la transposition de Bâle II-III dans l'UEMOA (6^e édition) : ce programme a été lancé en janvier 2018 dans le but d'accompagner la transposition de la réglementation Bâle II et III dans l'UEMOA. Il bénéficie de l'appui du Grand-Duché du Luxembourg, à travers l'Agence de Transfert de Technologie Financière du Luxembourg (ATTF). Il vise à renforcer les compétences des acteurs de l'écosystème bancaire et financier en gestion des risques ainsi que sur le dispositif prudentiel et de gouvernance en vigueur dans l'Union. Trente-cinq (35) participants ont été certifiés à l'issue de la formation. Ce Parcours a pris fin en octobre 2023. A l'instar des éditions précédentes, la clôture du Parcours a été marquée par la tenue d'une conférence sur le thème « Intelligence artificielle et algorithmes de machine learning : usage dans le secteur bancaire et aspects éthiques ».*

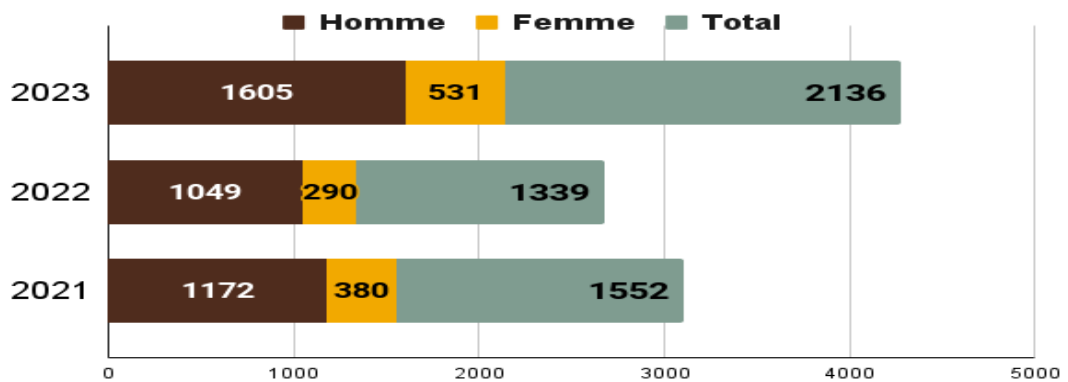


6^e édition du Parcours conjoint BCEAO/ATTF de formation et de coaching pour la transposition de Bâle II-III dans l'UEMOA

- *Parcours de formation certifiante COFEB/ENSEA en Réglementation bancaire et modélisation des paramètres bâlois (1^{ère} édition)* : cette formation s'inscrit dans le cadre de la poursuite de la vulgarisation du dispositif prudentiel et du besoin de préparer les banques aux évolutions envisageables de la réglementation Bâle II et III, notamment la transition vers les modèles internes d'évaluation des risques bancaires. Il est organisé conjointement avec l'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (l'ENSEA) d'Abidjan. Trente-cinq (35) cadres d'établissements de crédit y ont pris part.
- *Parcours certifiant COFEB/ATTF en Finance digitale (1^{ère} édition)* : ce Parcours a été mis en place sur la base des besoins exprimés par l'écosystème bancaire et financier de l'UEMOA, à travers les différentes enquêtes menées par le COFEB. Cette formation accompagne les différentes initiatives prises par la BCEAO en appui au développement de la finance digitale, notamment la création d'un Bureau de Connaissance et de Suivi des FinTech (BCSF)³ et la publication de documents didactiques⁴. Pour l'édition 2023, quarante-trois (43) participants ont été formés.

3 Le BCSF promeut le secteur des FinTech en organisant des échanges entre le Régulateur et les acteurs concernés.

4 Publication du « *Guide pour la digitalisation des paiements des Etats membres de l'UEMOA* », du « *Guide pour la digitalisation des opérations financières des systèmes financiers décentralisés* » et du « *Guide pour la constitution des dossiers pour l'émission de la monnaie électronique par les Trésors Publics des Etats membres de l'UEMOA* ».

Graphique 3 : Evolution du nombre de bénéficiaires des formations externes

Source : COFEB

ENCADRE 1 : PARCOURS CERTIFIANT COFEB/ATTF EN FINANCE DIGITALE

Le Parcours certifiant COFEB/ATTF en Finance digitale est le produit de la collaboration entre le COFEB, les Directions métiers de la BCEAO (*Direction de l'Inclusion Financière, Direction des Activités Bancaires et des Financements Alternatifs, Direction des Systèmes et Moyens de Paiement, Direction de la Stabilité Financière*) et l'Agence de Transfert de Technologie Financière (ATTF) du Luxembourg. Cette formation est une réponse aux demandes exprimées par l'écosystème bancaire et financier.

Le certificat en Finance digitale a pour objectif de permettre aux participants de découvrir les enjeux de la stratégie digitale, d'approfondir leurs connaissances en termes de conception et de mise en œuvre de stratégies de développement numérique et d'être informés sur les actions réalisées ou préconisées par la Banque Centrale pour favoriser un processus de transformation digitale.

La formation s'adresse à l'ensemble des acteurs de l'écosystème bancaire et financier, notamment les agents de la BCEAO, les cadres des établissements de crédit, des établissements de monnaie électronique et des Administrations publiques. Le programme est articulé autour de six (6) modules :

- Introduction à la transformation digitale (*Concepts, Transformation digitale et secteur financier, Digitale et éthique/Inclusion*) ;
- Principales technologies au service de la finance et des assurances (*Blockchain, Smart contracts, Intelligence artificielle, Big Data, Small Data, Smart Data, Biométrie, Cloud computing, Metaverse/Finverse*) ;
- Transformation digitale du secteur bancaire (*Révolution technologique et concurrence, Adaptation du système et de l'organisation bancaire interne*) ;
- Ecosystème des technologies financières (*Typologie de la FinTech, Stratégies et positionnement, Modèles bancaires*) ;
- Risques majeurs de la finance digitale et dispositifs de supervision et de surveillance (*Risques opérationnels, LBC/FT, Risques financiers, Risques réglementaires, Cybercriminalité, Protection des données personnelles et confidentialité, Supervision et Surveillance*) ;
- Réglementation et initiatives de la BCEAO (*Réglementation, Stratégies et projets d'accompagnement*).

La formation, animée par une équipe d'experts de l'ATTF et de spécialistes de la BCEAO, a démarré en novembre 2023 avec un effectif de quarante-trois (43) participants, dont dix (10) agents de la BCEAO.

1.2.2 Parcours certifiants COFEB/HEC Paris au profit des dirigeants des banques

En partenariat avec HEC Paris, le Centre a organisé deux Parcours certifiants dénommés Certificats Executive Management Stratégique Bancaire niveaux 1 et 2 (CEMSTRAT 1 & 2). Le Parcours CEMSTRAT 1 a enregistré la participation de trente (30) Directeurs techniques, opérationnels et cadres à haut potentiel des établissements bancaires et financiers. Il était articulé autour de sept (7) modules, dont cinq (5) en ligne et deux (2) en présentiel tenus dans les locaux du Siège, du 20 au 23 novembre 2023. En ce qui concerne le CEMSTRAT 2, il a été suivi par douze (12) Directeurs Généraux (DG), Directeurs Généraux Adjointes (DGA) et membres des comités de direction des établissements bancaires et financiers. Ce parcours comprenant cinq (5) modules, dont trois (3) en ligne et deux (2) en présentiel, s'est déroulé au COFEB, du 4 au 8 décembre 2023.

A l'issue des parcours CEMSTRAT, les trente (30) participants du niveau 1, dont sept (7) femmes, ont reçu le certificat HEC Paris. De même, au titre du niveau 2, les douze (12) dirigeants et hauts responsables de banques, parmi lesquels quatre (4) femmes, ont également été certifiés.



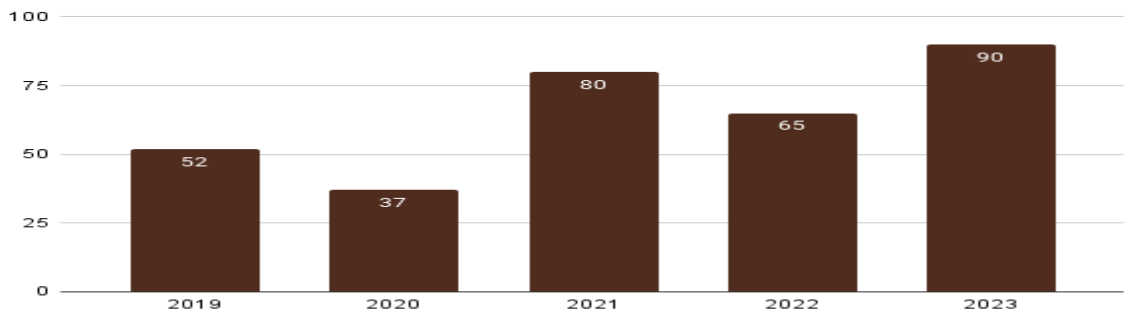
Intervention de M. Patrick KODJO, Directeur Général du COFEB, lors du Parcours CEMSTRAT 1

Au titre du niveau 1, la formation a globalement porté sur le déploiement de stratégies innovantes, proactives et agiles à l'aune des transformations digitales en cours dans le secteur bancaire. Il aborde également les questions relatives à l'évolution des marchés financiers et de la cybersécurité. S'agissant du niveau 2, le cursus a essentiellement concerné le pilotage de la performance des structures, en termes de vision stratégique et de création de valeurs dans un environnement en pleine digitalisation.



Une vue de l'atelier lors du Parcours CEMSTRAT 2

Par ailleurs, deux (2) formations courtes en ligne, dites "Live webinaires", ont été dispensées à quarante-huit (48) dirigeants et cadres des institutions bancaires et financières. Elles ont porté sur les thèmes « Finance verte et durable : concept, pratiques et perspectives », « Stratégie et digital » et le « Financement des infrastructures en Afrique : quelles stratégies pour les banques ? ».

Graphique 4 : Evolution du nombre de bénéficiaires des formations HEC

Source : COFEB

1.2.3 Formation diplômante du COFEB (Master 2 en Finances et Gestion Bancaire)

Au titre de la formation diplômante, le COFEB a assuré l'encadrement des 44^e, 45^e et 46^e promotions du cycle diplômant du Master en Finances et Gestion Bancaire. Le Centre a également entrepris des démarches pour la mise en place d'une Cellule Interne d'Assurance Qualité (CIAQ) dans le cadre de l'obtention de l'accréditation du diplôme du Master II en Finances et Gestion Bancaire.

1.2.3.1 Encadrement des 44^e, 45^e et 46^e promotion du cycle diplômant

Concernant la 44^e promotion, les vingt-trois (23) auditeurs ont soutenu leurs mémoires au cours de la période du 22 au 31 janvier 2023. A l'issue de la réunion de la Cellule pédagogique de validation des résultats, tenue le 1^{er} mars 2023, il a été décidé de décerner le diplôme à l'ensemble de la promotion.

S'agissant des vingt-six (26) auditeurs de la 45^e promotion, ils ont effectué leurs stages du 28 août au 28 novembre 2023. Les soutenances des mémoires ont démarré le 27 décembre 2023 et se sont achevées le 8 février 2024.

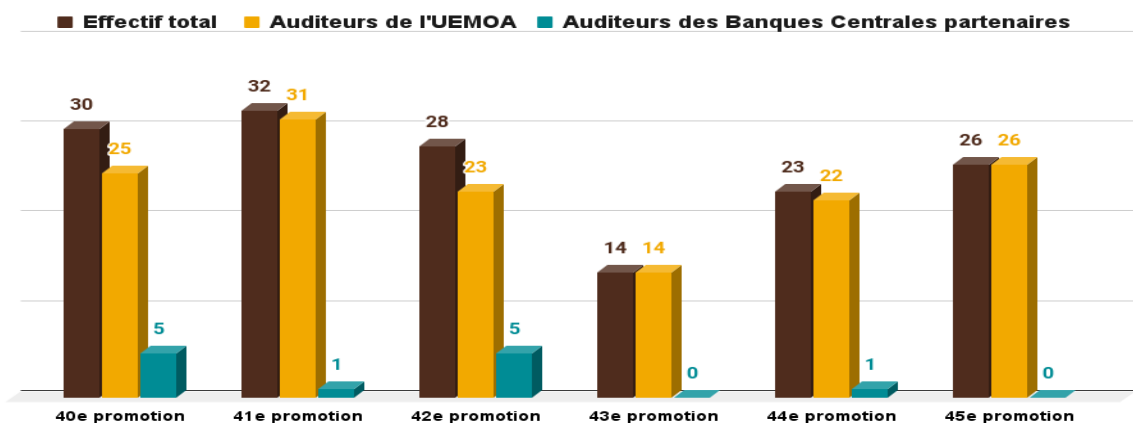
A l'instar de l'année précédente, les auditeurs de cette promotion ont bénéficié d'un séminaire spécial sur le thème « *Management et leadership* », visant à leur fournir les compétences managériales clés, indispensables à l'exercice du rôle de cadre dans la sphère professionnelle.

En ce qui concerne la 46^e promotion, trente-trois (33) candidats ont été retenus à l'issue du test de pré-requis, organisé le 13 juin 2023. Sur cet effectif, trente et un (31) lauréats participent à la formation au titre de l'année académique 2023-2024, dont la rentrée académique s'est déroulée le 2 novembre 2023. En effet, deux (2) auditeurs ressortissants du Niger n'ont pas pu effectuer le déplacement, en raison de la situation sociopolitique survenue dans ce pays depuis juillet 2023. A cet égard, leurs scolarité et bourse ont été reportées sur l'année académique 2024-2025.



Rentrée académique de la 46^e promotion du COFEB-Photo de famille avec la Direction Générale

Graphique 5 : Effectifs du cycle diplômant après le basculement dans le système LMD



Source : COFEB

1.2.3.2 Mise en place de la Cellule Interne d'Assurance Qualité (CIAQ) et reconnaissance du diplôme de Master du COFEB

Dans le cadre de l'obtention de l'accréditation du diplôme du Master II en « *Finances et Gestion Bancaire* » du COFEB, le Centre a entrepris des démarches pour la mise en place d'une Cellule Interne d'Assurance Qualité (CIAQ), devenue opérationnelle. Composée des représentants des trois (3) Directions du Centre et du Professeur de rang A associé au COFEB, la CIAQ a pour principale attribution d'assurer, d'une part, la qualité de l'offre de formation, et d'autre part, d'effectuer les démarches en vue de l'obtention de la reconnaissance du diplôme de Master du COFEB. A cet égard, le Centre a élaboré et soumis sur la plate-forme E-PRED du CAMES le rapport d'auto-évaluation de la formation diplômante. Sur la base de ce rapport, le CAMES a désigné une équipe d'experts dans le cadre de l'évaluation externe en vue de l'accréditation du Master II de la formation diplômante. Cette mission a effectué ses travaux les 14 et 15 novembre 2023 et ses conclusions ont fait l'objet d'échanges avec l'équipe de la Direction Générale du COFEB, le 15 novembre 2023.

1.3 Conférences-actualité

Dans le cadre de la vulgarisation des connaissances et de la veille informationnelle sur les questions stratégiques et émergentes, le COFEB a organisé quatre (4) conférences, au cours de l'année 2023, autour des thèmes ci-après :

- « *Quelles mutations à venir des métiers et de l'emploi dans la banque et la finance ?* », animée le 6 février 2023 en marge de la rentrée solennelle de la 45^e promotion du COFEB, par Monsieur Jean-Michel SAHUT, Professeur de finance à l'IDRAC Business School de Lyon en France. Sept cent trente-deux (732) personnes ont pris part à la conférence ;
- « *L'UEMOA et les facteurs de compétitivité "hors prix"* », présentée le 15 février 2023 par Monsieur Patrick PLANE, Directeur de recherche au CNRS, (CERDI-FERDI), par ailleurs, membre du Comité Scientifique du COFEB. L'évènement a regroupé quatre-vingt-sept (87) participants ;
- « *Evaluer les effets de la politique commerciale par le modèle de gravité* », animée le 3 mai 2023 par Monsieur Charles Doucouré FE, Enseignant-chercheur à l'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (ENSEA) d'Abidjan et Chercheur associé à la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES (CAPEC). Cinquante-deux (52) personnes ont participé à l'évènement.

En sus de ces conférences, le COFEB a abrité pour la première fois, le 18 octobre 2023, la présentation de l'édition d'octobre 2023 des perspectives de l'économie mondiale par une délégation du Fonds Monétaire International (FMI), composée de Messieurs Jean-Marc NATAL et Martin STUERMER, respectivement Chef de Division Adjoint au Département Afrique du FMI et Economiste. Cent douze (112) personnes ont assisté à cette présentation.

II- ACTIVITES DE RECHERCHE ET PUBLICATIONS REALISEES EN 2023

Les activités de recherche et les publications réalisées par le COFEB au titre de l'exercice 2023 se sont déroulées conformément au programme arrêté. Ainsi, douze (12) documents de recherche ont été élaborés, dont trois (3) Documents d'Etude et de Recherche (DER), accompagnés de leurs Abrégés respectifs (3) ainsi que trois (3) Notes et Etudes Thématiques (NET). Par ailleurs, deux (2) autres études ont été réalisées, conjointement avec des partenaires (FERDI, ENSEA) et une (1) par un doctorant⁵ en séjour de recherche au Service de la Recherche. Ce travail a été complété par la conception d'un modèle d'aide à la décision et d'un outil de prévision, à la demande de Directions Métiers de la BCEAO.

Au titre des publications, outre les résultats des travaux menés en son sein, le COFEB a mis en ligne deux (2) Précis élaborés sous sa coordination et les deux (2) numéros semestriels de la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO.

2.1 Etudes et Recherche

Les documents ci-après ont été élaborés par le COFEB en 2023, dans le cadre des études et de la recherche :

- les Documents d'Etude et de Recherche ;
- les Notes et Etudes thématiques ;
- les études conjointes réalisées dans le cadre de la coopération ;
- l'étude menée dans le cadre de séjour de recherche ;
- les travaux de modélisation ainsi que de conception d'outils de prévision et d'aide à la décision.

⁵ Doctorant à la Faculté de Sciences Economiques et de Gestion de l'Université Paris Est Créteil (UPEC), Monsieur François KEDJE est le Lauréat du Prix d'encouragement de l'édition 2022 du Prix Abdoulaye FADIGA pour la promotion de la recherche économique dans l'UEMOA. A ce titre, il a effectué un séjour de recherche à la BCEAO, au cours duquel, il s'est consacré à l'élaboration de cette étude.

2.1.1 Documents d'Etude et de Recherche (DER)

Les travaux menés dans cette catégorie ont porté sur les questions de politique monétaire, de financement de l'économie et de risques financiers. Les thèmes abordés portent sur :

- x ***Cycle financier et politique budgétaire dans l'UEMOA (Par Yao Dossa TADENYO)***

L'étude analyse l'impact des cycles financiers sur le comportement de la politique budgétaire dans l'UEMOA et évalue dans quelle mesure cet impact est distinct de celui exercé par le cycle économique.

- x ***Impact du mobile money sur l'efficacité de la politique monétaire : cas de l'UEMOA (Par Gbêmèho Mathieu TRINNOU)***

Cette étude analyse l'impact du mobile money sur l'efficacité de la politique monétaire dans l'UEMOA. En particulier, il s'agit d'explorer les mécanismes par lesquels le développement du mobile money est susceptible d'agir sur la monnaie et l'inflation dans l'Union.

- x ***Incertitude et financement dans la zone UEMOA : les banques rationnent-elles le crédit ? (Par Vigninou GAMMADIGBE)***

A travers cette étude, il est proposé, d'une part, d'explorer la relation entre le financement des banques de l'UEMOA et l'incertitude et, d'autre part, d'examiner la réaction des banques et la réponse de la politique monétaire en période d'incertitude.

2.1.2 Notes et Etudes Thématiques (NET)

Au nombre de trois (3), les NET produites en 2023 ont été axées sur la problématique de l'inflation et de celle des Systèmes Financiers Décentralisés. Elles se présentent comme ci-après :

- x ***Faut-il revoir la mesure de l'objectif de stabilité de prix : un aperçu sur un débat récent (Par Gbêmèho Mathieu TRINNOU)***

La note analyse les contours du récent débat au plan international sur le relèvement ou non de la mesure de l'objectif de stabilité des prix, à savoir le niveau de la cible d'inflation de 2% par un certain nombre de Banques Centrales dans la conduite de leur politique monétaire.

- x ***Inflation et politique monétaire dans un contexte de faible croissance : quels enseignements tirer de la pratique des pays développés (Par Yao Dossa TADENYO)***

La note porte sur l'identification des facteurs explicatifs de l'inflation mondiale récente et l'analyse des mesures de politique monétaire mises en œuvre par les banques centrales des pays développés pour restaurer la stabilité des prix, dans un contexte de faiblesse de la croissance.

- x ***Sociétés de capitaux : quelles différences par rapport aux SFD à but social ? (Par Germain LANKOANDE⁶)***

La NET a pour objectif d'examiner les différences existant entre ces sociétés de capitaux et les SFD dits à but social dans l'UEMOA. Elle revêt un double intérêt. En premier lieu, elle permet de comprendre les différences, en termes d'activité, entre les sociétés de capitaux et les SFD à but social. En second lieu, cette étude procède à une évaluation de la contribution des sociétés de capitaux au financement des économies des Etats membres de l'UEMOA.

⁶ Doctorant à l'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (ENSEA) d'Abidjan ayant effectué un séjour de recherche à la BCEAO.

2.1.3 Etudes conjointes réalisées dans le cadre de la coopération

Par ailleurs, conformément au Plan Stratégique de la BCEAO (2022-2024), deux (2) études conjointes ont été réalisées sur les thèmes « *Compétitivité en UEMOA et dynamique des exportations de produits* » avec la FERDI (France) et « *L'analyse comparative de la volatilité des cours du pétrole sur la croissance économique dans l'UEMOA* » avec l'ENSEA-Abidjan.

2.1.4 Etude réalisée dans le cadre de séjours de recherche

Au titre des autres études, le COFEB a produit un document avec l'appui d'un doctorant qui a effectué un séjour de recherche d'un an en son sein. Le thème traité porte sur « *Construction d'un indice de stress financier pour l'UEMOA* ».

L'élaboration d'un indice de stress financier permet d'identifier à temps les risques macroprudentiels et de proposer des mesures idoines. L'étude propose une méthodologie de calcul d'un indice permettant d'évaluer le bon fonctionnement et le degré de résilience du système financier, à savoir la stabilité financière.

2.1.5 Travaux de modélisation et outils d'aide à la décision

En conformité avec sa mission de génération de connaissances et de solutions pour les structures de la BCEAO, le COFEB a mené au cours de l'année 2023 des travaux de modélisation ainsi que de conception d'outils de prévision et d'aide à la décision au profit des Directions Métiers de la Banque Centrale. Les diligences accomplies ont visé (i) *l'automatisation du modèle SARIMAX de prévision des entrées et sorties des signes monétaires aux guichets de la BCEAO* pour la Direction des Etudes Fiduciaires et (ii) *l'opérationnalisation du modèle de réseau d'analyse du risque systémique et de contagion dans le système bancaire (MORRISCO)* pour le compte de la Direction de la Stabilité Financière.

2.2. Activités de Publication

2.2.1 Publication de “Les Précis” et “Les Abrégés du COFEB”

Pour rappel, ces deux (2) catégories de documents sont destinés, d'une part, à faciliter la compréhension des résultats parfois complexes des travaux de recherche, et d'autre part, à informer les lecteurs selon une approche pédagogique.

En 2023, le COFEB a finalisé l'élaboration et la publication de deux (2) Précis. Ils sont intitulés :

- « *Statistique descriptive : cours et exercices corrigés avec EVIEWS et STATA* », écrit par le Professeur Fodiyé Bakary DOUCOURE, Maître de Conférences Titulaire à l'Université Cheikh Anta DIOP de Dakar ;
- « *Opportunités et défis de la blockchain pour les économies de l'espace CEDEAO* » rédigé par Monsieur Agossou Jacques GANSINHOUNDE, agent d'encadrement à la Direction Nationale de la BCEAO pour le Bénin.

Les Abrégés publiés en 2023 dans la suite des Documents d'Etude et de Recherche portent sur les thèmes ci-après :

- (i) *Choc climatique, production et inflation dans l'UEMOA* ;
- (ii) *Transition fiscale dans la zone UEMOA*.

ENCADRE 2 : LES PRINCIPALES PUBLICATIONS DU COFEB

Conformément à sa mission de génération et de vulgarisation de connaissances, le COFEB élabore et diffuse plusieurs publications, à savoir :

1. **la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO** : voir encadré 3
2. **les Documents d'Etude et de Recherche (DER)** : Les DER présentent les résultats des travaux de recherche menés par les chercheurs du COFEB. Ils portent sur des sujets d'intérêt pour l'UEMOA et ses Etats membres, notamment dans les domaines monétaire, financier ou économique. Ils fournissent des résultats empiriques permettant d'orienter les décideurs de l'Institut d'émission et des Etats.
3. **les Notes et Etudes Thématiques (NET)** : Les NET sont des documents d'analyse portant sur un sujet d'intérêt pour la BCEAO et les Etats membres de l'UEMOA. Elles aboutissent à la formulation de recommandations de politiques économiques, afin d'orienter les décideurs publics de l'Union.
4. **les Précis du COFEB** : Les Précis du COFEB sont élaborés par tout agent de la BCEAO qui souhaite publier sur une thématique liée aux métiers de l'Institut d'émission ou sur tout autre thème jugé d'intérêt pour la Banque. Rédigés dans un style didactique, simple et informationnel, ils sont accessibles à un large lectorat. A ce jour, plusieurs numéros ont été élaborés, notamment sur des thématiques émergentes telles que les *Cryptomonnaies*, les *FinTech*, les *Blockchains*, etc.
5. **les Abrégés du COFEB** : Dans un souci de vulgarisation des résultats des DER, le COFEB a initié les ABRégés du COFEB qui visent à disséminer les principaux messages et enseignements des travaux de recherche, par une synthèse des résultats dans un langage accessible au grand public. Ils traduisent en des termes simples les principales conclusions des Documents d'Etude et de Recherche.

2.2.2 Gestion de la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO

La gestion de la *Revue Economique et Monétaire (REM)* de la BCEAO a connu un dynamisme particulier au cours de l'année 2023. En effet, outre la publication des deux (2) numéros semestriels, la deuxième Table ronde sur l'évaluation et l'orientation de la Revue a été organisée. Par ailleurs, la REM a fait l'objet d'une présentation lors de deux (2) rencontres scientifiques internationales.

Les articles publiés en 2023 ont porté sur les thèmes ci-après :

- Pour le 33^e numéro :
 - x « *Evaluation et déterminants de la synchronisation des cycles économiques dans l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA)* », par Leleng KEBALO et Stéphane ZOURI ;
 - x « *Relation dynamique entre les soldes du compte courant et budgétaire dans l'UEMOA : la prise en compte des changements de régime et des transmissions asymétriques* », par Serigne Bassirou LO, Fousséni RAMDE et Abdou Khadre DIENG.
- Pour le 34^e numéro :
 - x « *Intégration monétaire en Afrique de l'Ouest : évaluation des co-mouvements des mésalignements de taux de change effectifs réels* », par François KEDJE ;
 - x « *La Zone de Libre-Echange Continentale Africaine peut-elle améliorer l'industrialisation en Afrique de l'Ouest ?* », par Pousseni BAKOUAN.

S'agissant de la Table ronde, il convient de rappeler que conformément à la Décision n°139-04-2010 du Gouverneur, en date du 21 avril 2010, il est prévu d'organiser, à une fréquence bis-annuelle, une réunion du Comité Scientifique de la Revue, en vue d'établir un bilan de son fonctionnement et de formuler des orientations pour l'amélioration de sa qualité et de sa notoriété.

L'édition 2023 s'est tenue le 28 mars 2023 à Dakar, sous la direction du Professeur Adama DIAW, Président du Comité Scientifique de ladite Revue, accompagné de trois (3) de ses membres, d'un évaluateur non membre et d'une personne ressource, en l'occurrence le Professeur Patrick PLANE, responsable éditorial de la Revue d'Economie du Développement. Les membres du Secrétariat d'Édition, le Président du Comité Éditorial et le Directeur de Publication y ont également pris part. Plusieurs décisions issues de cette rencontre ont été consignées dans une feuille de route à mettre en œuvre au cours des deux (2) prochaines années. Il s'agit notamment de la réduction du nombre d'évaluateurs par article de trois (3) à deux (2) et la participation du COFEB à des rencontres scientifiques, en vue d'assurer la promotion de la REM.

En application de cette dernière recommandation le COFEB a pris part à deux (2) rencontres scientifiques, dans le cadre de la promotion de la REM, avec comme objectif le renforcement de sa visibilité et de sa notoriété.

La première rencontre, qui a eu lieu du 1^{er} au 3 juin 2023 à Nairobi au Kenya, est l'édition 2023 de la Conférence africaine de la Société d'Econométrie. Elle avait pour thème "*L'amélioration de l'environnement de la politique monétaire, la diversification et le renforcement des systèmes financiers et des capacités techniques et professionnelles dans le secteur financier*". Elle a permis au COFEB de présenter la REM devant un public composé d'universitaires et de chercheurs, anglophones pour la plupart, et de distribuer des plaquettes fournissant des informations essentielles sur ladite revue.

La seconde rencontre est la première Conférence Euroafricaine sur le thème « *Monnaie, Transformations structurelles et Politiques Publiques* », organisée par le Laboratoire d'Economie d'Orléans (LEO) sous l'égide de l'Association Internationale pour les Etudes et les Recherches Macroéconomiques et Monétaires en Afrique (ERMA), à Tours, en France, du 29 novembre au 1^{er} décembre 2023. A cette occasion, le COFEB a participé à la Table ronde organisée sur les revues africaines, dont quatre (4), en plus de la REM, étaient présentes. La présentation de la REM a permis de mettre en exergue les avantages qu'elle offre en matière de publication et de faire découvrir cette revue à de nombreux participants composés majoritairement de doctorants et de chercheurs africains.

2.3. Actions de promotion de la recherche dans l'UEMOA

Le COFEB a organisé la troisième édition de l'atelier de renforcement des capacités en méthodologie de recherche en faveur des chercheurs de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Cette formation vise à appuyer les chercheurs de l'Union dans la production des articles scientifiques de bonne facture, pouvant être publiés dans des revues spécialisées.

La phase théorique s'est déroulée du 3 au 4 mai 2023, sur les fondamentaux de la méthodologie de recherche en sciences économiques, au profit de cent seize (116) participants. La seconde partie de l'atelier a été consacrée à la phase pratique qui offre l'opportunité aux différents participants de présenter leurs projets d'articles. Cette étape qui s'est tenue les 4 et 5 décembre 2023, a vu la présentation de douze (12) articles retenus sur vingt-trois (23) proposés. A l'issue de cette 2^e phase, les auteurs bénéficieront d'un encadrement particulier en vue de l'amélioration de leurs travaux.

Les thématiques traitées ont porté sur les préoccupations liées au changement climatique, en lien avec la sécurité alimentaire, l'endettement et les mécanismes d'adaptation. En outre, d'autres études se sont intéressées aux questions relatives aux échanges commerciaux au sein de la CEDEAO et à l'échelle continentale avec la Zone de Libre-Echange Continentale Africaine (ZLECAf), à l'intégration financière ainsi qu'au financement des producteurs agricoles. Enfin, des études ont mis l'accent sur l'éducation en relation avec l'auto-emploi et l'inclusion financière ainsi que sur l'efficacité de la politique budgétaire et la contribution des importations de biens d'équipements à la croissance économique.

Par ailleurs, dans le sillage des activités de recherche et de publication, le COFEB a élaboré un document qui recense les différentes interventions lors du Symposium marquant la célébration du soixantenaire de la BCEAO, le 24 novembre 2022 à Diamniadio, au Sénégal. Ce document intitulé « *Les Actes du Symposium du soixantenaire de la BCEAO : les banques centrales dans un monde en mutation* » retrace les présentations et les commentaires qui ont ponctué cette rencontre.

ENCADRE 3 : LA REVUE ECONOMIQUE ET MONETAIRE (REM) DE LA BCEAO

La Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO a été mise en place le 11 mars 2005 par la BCEAO, avec pour principal objectif de mettre à la disposition des chercheurs et personnes du monde académique, un support de référence pour la publication des résultats de leurs travaux de recherche sur les économies en développement, en particulier celles de l'UEMOA. Ses domaines de spécialité sont la politique monétaire, la stabilité financière ainsi que l'intégration économique et monétaire.

Dans le cadre de sa mise en conformité avec les standards internationaux des revues spécialisées, la REM a connu une réforme le 21 avril 2010, qui l'a dotée de ses structures de gouvernance actuelles. Ce sont :

- le Secrétariat d'Edition : il réceptionne les articles soumis pour publication et procède à leur évaluation préliminaire. Il coordonne les échanges entre toutes les parties prenantes de la REM. Il est composé du Service des Publications et des chercheurs du COFEB ;
- le Comité Editorial : il veille à la conformité des articles soumis avec la ligne éditoriale de la REM. Il comprend six (6) Directions métiers de la Banque Centrale ;
- le Comité Scientifique : il évalue la qualité scientifique des articles et émet un avis sur leur caractère publiable. Il est composé de douze (12) Professeurs de renom, reconnus pour leur expertise dans le domaine des sciences économiques et venant de plusieurs continents. Ainsi, il veille à ce que les articles éligibles *(i) apportent un éclairage nouveau, (ii) soient originaux (inédits) ou proposent des solutions originales à des questions déjà traitées, (iii) reposent sur une approche scientifique rigoureuse, des outils pertinents et une démarche cohérente* ;
- le Directeur de Publication : il coordonne les différentes structures de la Revue et assume la responsabilité scientifique des articles publiés. Il veille également à l'organisation et à la planification des différents numéros et convoque, au moins une fois tous les deux (2) ans, une réunion d'évaluation et d'orientation de la REM. Cette fonction est assurée par le Directeur en charge de la recherche.

Depuis sa reconnaissance par le Comité Technique et Scientifique du CAMES le 12 juillet 2019, les articles publiés dans la REM sont pris en compte pour la promotion des enseignants-chercheurs dans les grades universitaires. Elle est, à ce jour, l'une des deux (2) revues francophones reconnues par cet organisme panafricain.

Dans la pratique, la REM a une parution semestrielle à fin juin et fin décembre. Toutefois, des numéros spéciaux sont édités en fonction de l'actualité d'un sujet. Chaque article est évalué par deux (2) referees et traité à l'aide d'outils modernes de détection du plagiat. A cet égard, la REM dispose d'une charte anti-plagiat. Par ailleurs, la Revue fait périodiquement l'objet d'une réunion d'évaluation et d'orientation du Comité Scientifique. A ce jour, trente-quatre (34) numéros ont été édités.

En perspectives, la stratégie de renforcement de la REM est d'accroître le nombre de parutions annuelles et de se rapprocher du milieu anglophone. Pour y parvenir, le COFEB envisage d'accueillir des événements scientifiques et de prendre part également à des rencontres similaires.

III-RELATIONS EXTERIEURES ET ACTIVITES INTERNATIONALES

Le COFEB a poursuivi la dynamisation de ses partenariats à travers l'organisation de conférences internationales et a mis en œuvre des actions de communication externes.

3.1. Partenariats avec les autres structures

Les activités relatives au partenariat au titre de l'année 2023 ont globalement porté sur la consolidation des relations avec les partenaires les plus actifs à travers la mise en œuvre d'actions de coopération en matière de formation et de recherche, mais également sur la poursuite des actions initiées les années précédentes.

Ainsi, dans le cadre du partenariat avec l'Université de Princeton, la Banque Centrale a pris part à la 12^{ème} Conférence annuelle du Julis Rabinowitch Centre for Public Policy and Finance (JRCPPF) de ladite Université, organisée les 23 et 24 février 2023, aux Etats-Unis, sur le thème « *Catalyser la politique macroéconomique pour le développement en Afrique subsaharienne* ». A cet effet, des agents de la BCEAO et de certaines structures partenaires du COFEB ont participé en streaming à cet événement. En outre, deux (2) chercheurs de l'Institut d'émission ont présenté leurs travaux de recherche au cours de l'atelier qui a précédé ladite conférence sur le financement du développement.

Par ailleurs, à la suite de la signature en mars 2022 de l'accord de coopération avec l'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (ENSEA) d'Abidjan, la première édition de la formation certifiante COFEB-ENSEA sur la réglementation bancaire et la modélisation des paramètres bâlois a démarré le 22 mai 2023. La coopération avec l'ENSEA a également été marquée par le séjour de recherche au sein de la Banque Centrale de deux chercheurs de l'ENSEA. Ces séjours programmés au titre du volet « *échanges de techniques et d'expériences* » prévu dans l'accord de coopération, se sont déroulés du 15 mars au 15 mai 2023, pour le premier et du 15 mars au 15 juin 2023, pour le second.

En outre, le COFEB a poursuivi la réalisation des deux (2) études entamées en 2022 conjointement avec la Fondation pour les Etudes et Recherches sur le Développement International (FERDI - France) et l'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée d'Abidjan (ENSEA - Côte d'Ivoire), portant respectivement sur les thèmes « *Compétitivité en UEMOA et dynamique des exportations de produits* » et « *L'analyse comparative de la volatilité des cours du pétrole sur la croissance économique dans l'UEMOA* ». A cet effet, le Professeur Patrick PLANE, Directeur de recherche au Centre National de Recherche Scientifique (CNRS, France), Responsable du Programme « *Observatoire de la compétitivité durable* » à la FERDI a effectué un séjour de recherche à la Banque Centrale du 14 au 17 février 2023. La FERDI a en retour accueilli un chercheur du COFEB du 26 juin au 7 juillet 2023. Dans le même registre, un chercheur du COFEB a effectué un séjour à l'ENSEA du 16 au 20 octobre 2023. Les versions finales de ces études feront l'objet d'ateliers de restitution au cours de l'année 2024.

La coopération au titre de la période sous-revue a également été marquée par la participation de deux agents du COFEB à l'édition 2023 de la Conférence africaine de l'Econometric Society (AFES, 2023), organisée par le Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA) à Nairobi (Kenya), du 1er au 3 juin 2023, sur le thème « *L'amélioration de l'environnement de la politique monétaire, la diversification et le renforcement des systèmes financiers et des capacités techniques et professionnelles dans le secteur financier* ». En outre, la Banque Centrale a été représentée par deux agents à la première Conférence Euroafricaine sur le thème « *Monnaie, Transformations Structurelles et Politiques Publiques (MT2P)* », organisée par l'Association Internationale pour les Etudes et Recherches Macroéconomiques et Monétaires en Afrique (ERMA) du 29 novembre au 1er décembre 2023 à Tours (France). Ces deux événements ont permis, d'une part, la présentation des résultats du Document d'Etude et de Recherche (DER) élaboré en 2022 sur le thème « *Transition fiscale dans la zone UEMOA : analyse des effets sur le déficit budgétaire* », et d'autre part, la promotion de la Revue Economique et Monétaire (REM) de la BCEAO.

Par ailleurs, la coopération au cours de l'année 2023 s'est traduite par l'organisation conjointe de quatre (4) ateliers méthodologiques au profit d'agents de la BCEAO et de structures partenaires, sous la forme de séminaires internationaux.

Outre ces actions, les agents de la Banque Centrale ont pris part aux formations offertes par des partenaires du COFEB sur les thèmes :

- « *Analyse technique des billets faux* » organisée à Paris par la Banque de France du 9 au 13 janvier 2023 ;
- « *Financial Markets for Public Policy Professionals (FMPPP)* » organisée en ligne par le JRCPPF de l'Université de Princeton du 26 au 28 janvier 2023 ;
- « *Statistiques monétaires et financières* » réalisée en ligne par l'IBFI de la Banque de France du 23 au 25 mai 2023 ;
- « *Traitement des opérations post-marché* » tenue à Paris par l'IBFI de la Banque de France du 21 au 24 novembre 2023 ;

- « *Lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme* » organisée à Paris par l'IBFI de la Banque de France du 21 au 23 novembre 2023.

En outre, des rencontres visant à identifier des domaines potentiels de coopération ont été tenues avec le Groupe Institut Supérieur de Gestion de Ouahigouya-School of Management (GISGO-SM) au Burkina Faso et le Centre de Recherche et d'Action pour la Paix/ Université Jésuite (CERAP/Université Jésuite), institutions universitaires respectivement basées au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire.

Enfin, dans le cadre des relations avec le CESAG, le COFEB a préparé la participation du Gouverneur de la Banque Centrale, en sa qualité de Président du Conseil d'Administration du CESAG, aux 46^e et 47^e sessions ordinaires ainsi qu'à la 8^e réunion extraordinaire dudit Conseil.

3.2. Séminaires internationaux organisés en relation avec des partenaires extérieurs

3.2.1. « Modélisation à l'aide de R »

Cet atelier de recherche marque la seconde session, après celle organisée en décembre 2022 conjointement avec l'Université de Princeton (Etats-Unis) et l'African School of Economics (ASE). En effet, au regard de l'intérêt suscité par le thème de l'atelier à travers l'enregistrement de plus de quatre-vingts (80) inscriptions de chercheurs et d'agents de la BCEAO impliqués dans les activités de prévision et de modélisation macroéconomiques, le COFEB a décidé de mettre en œuvre cette activité en deux sessions. Les travaux se sont déroulés en ligne du 13 au 16 mars 2023, sous la conduite de Monsieur Abdoul Karim NCHARE FOGAM, PhD., Professeur invité à l'Université de Princeton et Maître de Conférences en Économétrie et en Sciences Économiques à l'Université Vanderbilt (USA).

À l'instar de la première session, l'atelier avait pour objectif de permettre aux participants de maîtriser les fonctionnalités du logiciel R et de renforcer leurs compétences en analyse économétrique et en développement de modèles. Cette seconde session a enregistré la participation d'une trentaine d'agents issus du Siège de la BCEAO et des sites distants. Il s'inscrit dans la continuité des actions initiées par le COFEB dans sa stratégie de doter les chercheurs et agents de la BCEAO ainsi que des banques centrales partenaires, impliqués dans les activités d'analyse de la conjoncture, de prévision et de modélisation macroéconomiques, des techniques et outils nécessaires pour mener des travaux statistiques et de recherche.

3.2.2. « Programmation du modèle de gravité à l'aide du logiciel Stata »

L'atelier sur la programmation du modèle de gravité à l'aide du logiciel Stata a été organisé en collaboration avec l'École Nationale Supérieure de Statistique et d'Économie Appliquée (ENSEA) d'Abidjan, à l'intention des chercheurs et agents de la BCEAO chargés des prévisions et de la conception d'outils d'analyse. La session qui s'est déroulée en ligne, le 12 mai 2023, a été animée par le Docteur Charles Doukouré FE, Enseignant-chercheur, Responsable de l'École doctorale de l'ENSEA d'Abidjan, dans le cadre de son séjour de recherche à la Banque Centrale.

3.2.3. « Prévisions à court terme et nowcasting »

Cet atelier méthodologique a été organisé les 28 et 29 septembre 2023, en collaboration avec l'Institut Bancaire et Financier International (IBFI) de la Banque de France. Il avait pour objectif d'initier les participants aux méthodologies de prévision à court terme et de « *nowcasting* », et de leur permettre d'explorer d'éventuelles possibilités d'adaptation des modèles de prévision et de simulation dans le contexte des économies de l'UEMOA.

Les travaux ont été conduits par une équipe d'experts de haut niveau provenant de la Banque de France (BdF), de la Banque Centrale Européenne (BCE) et du Fonds Monétaire International (FMI). Ils ont regroupé une quarantaine de participants de la BCEAO, de la Banque d'Algérie, de la Banque des États d'Afrique Centrale (BEAC), de la Banque Centrale du Congo (BCC), de la Banque Centrale de la République de Guinée (BCRG), de l'African School of Economics (ASE) et de l'École Nationale Supérieure de Statistique et d'Économie Appliquée (ENSEA) d'Abidjan (Côte d'Ivoire).

La cérémonie d'ouverture a été présidée par Monsieur Patrick KODJO, Directeur Général du COFEB, en présence de Monsieur Julio RAMOS-TALLADA, responsable du secteur macroéconomie et statistiques à l'IBFI.

3.2.4. « Programmation en Excel Visual Basic for Application »

L'atelier organisé en ligne conjointement avec l'African School of Economics (ASE) du 31 juillet au 4 août 2023, avait pour objectif de former les participants à la programmation à l'aide du logiciel Excel Visual Basic for Application (VBA) et de les doter de compétences nécessaires à l'opérationnalisation de leurs outils d'analyse et d'aide à la décision. Il a été animé par Monsieur Koffi André GUEGUEHOUN, économiste-statisticien de l'African School of Economics (ASE). Les travaux ont regroupé une quinzaine de participants de la BCEAO dont les chercheurs du COFEB et des agents des Directions des Services Centraux impliqués dans les activités de collecte et de traitement de données ainsi que de modélisation macroéconomique.

3.3. Actions de communication

Les actions de communication réalisées par le COFEB en 2023 se sont globalement traduites par la finalisation des projets entamés au cours de l'exercice 2022. Il s'agit, notamment de la réalisation de la charte graphique du COFEB, qui devrait, avec le logo, fonctionnel depuis 2021, compléter l'identité visuelle du Centre. Ces outils visent à faciliter et à améliorer la communication du COFEB.

L'opérationnalisation de la version anglaise du site internet du COFEB constitue également une action majeure mise en œuvre par le COFEB durant l'année 2023. Cette réalisation est en ligne avec les ambitions du Centre d'élargir son champ de visibilité au monde anglophone.

Le lancement de la lettre d'information et du Journal des Auditeurs, intervenu en 2023, vise à promouvoir les activités du Centre auprès d'un large public et à renforcer davantage les liens entre ses alumnis. L'objectif demeure l'accroissement de la visibilité du COFEB et la fidélisation des visiteurs de son site internet.

En outre, dans le cadre de l'appui aux auditeurs et de leur accompagnement lors de la rédaction de leurs mémoires, il a été mis en place un produit documentaire consistant en une bibliographie thématique d'ouvrages en économie et en finance, afin de les aider dans leurs recherches.

Ces différents supports ont contribué à accroître le taux de fréquentation du principal outil de communication que constitue le site internet du COFEB. En effet, les statistiques relevées sur le site de janvier à décembre 2023 indiquent un engouement croissant suscité par les activités du Centre, eu égard à l'audience de près de cent mille (100.000) visites enregistrées, en provenance de 142 pays, contre quatre-vingt-cinq mille (85.000) en 2022, soit une hausse de 17.6%.

Par ailleurs, le COFEB a élaboré et diffusé des supports de presse à destination des médias locaux et internationaux, ainsi que des messages promotionnels destinés au personnel de la Banque, relayés à travers les canaux de communication interne. Des capsules vidéos institutionnelles pour la promotion des domaines de compétences sur lesquels le COFEB souhaite mettre un accent particulier ont également été élaborées. Il s'agit, notamment de la campagne de communication sur le Prix Abdoulaye FADIGA pour la promotion de la recherche économique, des programmes de formation BCEAO-COFEB/HEC Paris, BCEAO-COFEB/ATTF et des rencontres organisées en partenariat avec Afreximbank et FCI sur l'affacturage.

ANNEXES

ANNEXE 1 : Brèves biographies des membres du Comité Scientifique du COFEB

Professeur Emmanuela CARDIA

Professeur Emmanuela CARDIA est titulaire d'un Doctorat en économie de l'Université de Californie à Berkeley (Etats Unis), obtenu après ses études à la « *London School of Economics and Political Sciences* ». Elle cumule au sein de l'Université de Montréal, dix-neuf (19) ans d'expérience en tant qu'enseignant-chercheur au Département de Sciences Economiques, dont elle a été le Directeur pendant quatre (4) ans. Par ailleurs, elle dirige à nouveau depuis 2021, le Centre Interuniversitaire de Recherche en Economie Quantitative (CIREQ) de l'Université de Montréal. Ses recherches portent sur la macroéconomie, l'économie politique et l'économie internationale. Elle est l'auteur de nombreuses publications dans des revues de renom, telles que « *Journal of Monetary Economics* », « *European Economic Review* », « *Canadian Journal of Economics* », etc.

Professeur Bernadette DIA KAMGNIA

Bernadette DIA KAMGNIA est Professeur Agrégé des Sciences Economiques, Option Statistique et Econométrie, PhD en Agro-Economie de l'Université d'Illinois et Ingénieur Agronome. Elle est actuellement Consultante Internationale en développement, et Chercheur Senior attachée à la Cellule d'Analyse des Politiques Economiques du CIRES (CAPEC).

De novembre 2014 à janvier 2017, le Professeur KAMGNIA a servi comme Directeur par intérim de l'Institut Africain de Développement (IAD) de la Banque Africaine de Développement (BAD) qu'elle a intégré le 29 novembre 2011, en tant que Manager à la Division de gestion des politiques de l'IAD. De mai 2017 à décembre 2020, elle a occupé le poste de Directeur Adjoint de la CAPEC. Avant d'être recrutée à la Banque Africaine de Développement, elle a été, de novembre 2007 à novembre 2011, le Coordonnateur des Programmes de PhD et de Master du Programme de Troisième Cycle Interuniversitaire regroupant dix-huit (18) Universités de l'Espace de la Conférence des Institutions d'Enseignement et de Recherches Economiques et de Gestion en Afrique (CIEREA).

Professeur KAMGNIA est membre du Comité des Programmes et membre du Conseil d'Administration du Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA). Elle est également membre du Comité de Pilotage du Centre d'Excellence de l'ENSEA et fait partie, depuis 2018, des évaluateurs de la Revue Economique et Monétaire de la BCEAO. Professeur KAMGNIA est devenu membre du Comité Scientifique du COFEB en janvier 2022, ayant servi en tant que membre du Conseil Exécutif de l'ACBF (African Capacity Building Foundation), membre du Comité des Programmes de PEP-PMMA, et membre du Conseil Scientifique du CIRAD.

Professeur Anne-Valérie CORBOZ

Le Professeur Anne-Valérie CORBOZ est la Directrice Déléguée des Programmes d'Executive Education de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales de Paris (HEC Paris). Elle est titulaire d'un Doctorat en entrepreneuriat et innovation sociale du Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) en Australie. Avant de rejoindre HEC, le Professeur CORBOZ a mené une carrière internationale dans l'univers des business schools et a travaillé pour Duke Corporate Education à Singapour, où elle supervisait les activités de l'Executive Education de Duke en Asie, en Inde et au Moyen-Orient. Elle a également été Professeur et a occupé des postes décisionnels à l'International Institute for Management Development (IMD Business School), à l'Institut Européen d'Administration des Affaires (INSEAD), à la Singapore Management University et au Boston Consulting Group.

Par son parcours dans les meilleures business schools internationales, le consulting et l'industrie, Anne-Valérie CORBOZ est intimement convaincue de la valeur intrinsèque de l'Executive Education et de son impact positif sur les entreprises et la société.

Professeur Rosaline Dado WOROU HOUNDEKON

Actuel Directeur Général du CESAG, Madame WOROU HOUNDEKON est Professeur Titulaire des Universités du CAMES. Elle a obtenu un Doctorat Unique en Sciences de Gestion à l'Université de Liège en Belgique. Outre ses activités traditionnelles d'enseignement, d'encadrement et de recherche menées de façon continue depuis dix-neuf (19) ans à l'Université d'Abomey Calavi (Bénin), elle a occupé pendant plus de dix (10) ans des postes de hautes responsabilités dans le monde universitaire, dans plusieurs départements ministériels au Bénin ainsi que dans des projets et organisations non gouvernementales. Ainsi, elle a été notamment Directrice de l'Ecole Nationale d'Economie Appliquée et de Management (ENEAM) et Conseillère Technique pour la Promotion de l'Entrepreneuriat, du Partenariat et du Dialogue Social au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique du Bénin. Elle est également, depuis cinq (5) ans, évaluateur sur site et instructeur de dossier en ligne des offres de formation des établissements d'enseignement supérieur dans le cadre du Programme Reconnaissance et Equivalence des Diplômes (PRED) du CAMES.

Professeur Léonard WANTCHEKON

Léonard WANTCHEKON est Professeur de politique et Professeur associé d'économie à l'Université de Princeton. Il est également le fondateur de l'African School of Economics au Bénin. Après avoir obtenu un Doctorat en économie à la Northwestern University, il a notamment enseigné à Yale et à New York University avant de rejoindre, en 2011, l'Université de Princeton. Très attaché à ses racines africaines, il a créé en 2004, le Think Thank dénommé "*Institut de recherche empirique en économie politique*" qui est devenu, en 2014, "*African School of Economics*" au Bénin.

Premier africain sub-saharien, membre de l'American Academy of Arts and Sciences et de l'Econometric Society, il est par ailleurs, Vice-président de l'American Political Science Association et membre du Comité Exécutif de l'International Economic Association.

Professeur Patrick PLANE

Le Professeur Patrick PLANE a été Directeur du Centre d'Etudes et de Recherches en Développement International (CERDI) entre 2000 et 2013, membre du Comité des Politiques de Développement (CDP) des Nations Unies de 2010 à 2016 et membre des réseaux AERC (African Economic Research Consortium) et ERF (Economic Research Forum, réseau des chercheurs sur le Moyen Orient). Titulaire d'un Doctorat en Sciences Economiques de l'Université Clermont Auvergne (France), il est spécialiste des réformes des entreprises publiques, des processus de privatisation et des partenariats public-privé dans les pays en voie de développement. Il travaille également sur les problématiques de compétitivité nationale et territoriale, y compris les politiques de change, et dans une dimension plus micro-économique, sur l'analyse de la productivité des firmes manufacturières dans un contexte d'intégration à l'économie mondiale.

Par ailleurs, le Professeur PLANE est responsable du programme « *Observatoire de la compétitivité durable* » à la Fondation pour les Etudes et Recherches sur le Développement International (FERDI). Il participe également aux travaux dans le cadre des partenariats avec l'UEMOA et la CEMAC.

Monsieur Jean-Luc QUEMARD

Jean-Luc QUEMARD est, depuis 2015, le Responsable de l'Institut Bancaire et Financier International (IBFI) de la Banque de France, où il était précédemment Chef du Service de la Surveillance Prudentielle. Il est titulaire d'une Maîtrise en Affaires et Administration de l'Université Autonome de Madrid (Espagne). L'IBFI est chargé de la mise en œuvre de la politique de coopération internationale de la Banque de France. Monsieur QUEMARD a été membre des groupes de travail du Comité de Bâle et des Autorités bancaires européennes. Il a rejoint la Banque de France en 1994 et a publié trois ouvrages sur le risque de crédit et les cadres de la titrisation. Il est chargé de cours à l'Université de Paris et à l'Université du Sud (Toulon - France).

Professeur Souleymane KONATE

Professeur Titulaire des universités du CAMES en écologie et biologie du sol, Professeur KONATE est détenteur d'un Doctorat Unique en écologie de l'Université Pierre et Marie Curie (France). Il comptabilise vingt-trois (23) ans d'expérience dans le domaine de l'enseignement dans des universités africaines et européennes (Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Ghana, Gambie, Niger, RDC, Madagascar, Égypte, France et Allemagne). Il a exercé plusieurs hautes fonctions en Côte d'Ivoire en qualité de Directeur Général de la Recherche et de l'Innovation au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Directeur de la Formation doctorale internationale WASCAL sur le Changement Climatique et la Biodiversité de l'Université Félix Houphouët-Boigny, Directeur du Laboratoire Ecologie et Développement Durable (LEDD) de l'Université Nangui Abrogoua, etc. Au plan international, il a été membre du Conseil Académique de l'Université Senghor d'Alexandrie (Egypte), co-responsable du Laboratoire Mixte International « *Ecologie et Développement Durable* » et Coordonnateur scientifique local du projet « *CABES-Capacities on Biodiversity and Ecosystem* ». Au sein du CAMES, il a fait partie du Comité Consultatif Général, du Comité des Experts du Conseil des Ministres du CAMES et a été membre fondateur du Programme Thématique de Recherche du CAMES sur la Biodiversité.

Docteur Kouassi Hugues KOUADIO

Kouassi Hugues KOUADIO est Docteur en Sciences Economiques et Ingénieur Statisticien Economiste. Il est, depuis 2015, le Directeur de l'ENSEA d'Abidjan et Coordonnateur des projets du Centre d'Excellence Africain de formation en Statistique (CEA-ENSEA) et Centre d'excellence à impact régional (ACE Impact) depuis octobre 2020.

Docteur KOUADIO est également enseignant-chercheur et auteur de plusieurs publications sur les questions de macroéconomie. En tant qu'enseignant à l'ENSEA d'Abidjan, il dispense des cours tels que « *Modèles macroéconomiques théoriques* », « *Fluctuations et politiques macroéconomiques* », « *Analyse conjoncturelle* », « *Cycles réels et monétaires* », « *Etude des économies locales et gestion des collectivités* », « *Statistiques descriptives* », « *Econométrie* », « *Economie informelle et marché du travail* », etc.

Par ailleurs, Docteur KOUADIO est le Président du Réseau des Ecoles de Statistique Africaines (RESA) et de l'African Group of Statistical Training (AGOST). Il est également à l'initiative de nombreux partenariats entre l'ENSEA et plusieurs institutions tant en Côte d'Ivoire qu'à l'étranger.

ANNEXE 2 : Statistiques sur les actions réalisées par le COFEB

TABLEAU 1 : FORMATIONS DES AGENTS DE LA BCEAO AU TITRE DE L'ANNEE 2023

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
PLAN DE FORMATION DES AGENTS DE LA BCEAO (I)								
1	Sécurité des applications, services et serveurs web : Gestion centrale de sécurité KeyCloack	Présentiel	10-12 janvier 2023	1	David THIBAU	2	13	15
2	Sécurité des applications, services et serveurs web : Gestion de la haute disponibilité sur un cluster Kubernetes	Présentiel	23-27 janvier 2023	1	Mohamadou MBENGUE	2	13	15
3	Conduire un projet d'archivage électronique pérenne et à valeur probatoire	En ligne	20-23 février 2023	1	Serda (Jean GAUTHIER)	1	10	11
4	Profession assistante	En ligne	7-9-10 mars 2023	1	CNTIC	73	1	74
5	Instruction des dossiers de demande d'agrément ou d'autorisation pour l'émission de la monnaie électronique	En ligne	15-17 mars 2023	1	DIF, DSMP, DSI SGCBU	21	20	41
6	Techniques des enquêtes par téléphone	En ligne	20-23 mars 2023	2	ANSI	15	42	57
7	Audit qualité interne	En ligne	27-31 mars 2023	1	DCCG (K. DIALLO - L TOURE)	3	32	35
8	PostgreSQL Bases et Administration avancée	En ligne	17-21 avril 2023	2	PLB CONSULTANT	1	3	4
9	Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences	En ligne	13-14-20 avril 12-19-24 mai 2023	1	ABSALIS CONSULTING	9	8	17
10	Fonctionnalités de l'application MIMOSA III et apurement des comptes de dépenses d'investissement à classer	En ligne	26-27 avril 2023	1	Basile YAMEOGO	7	20	27
11	Administration des systèmes Windows	En ligne	3-4 mai 2023	1	DSI (Souma Innocent SYRI)	1	21	22
12	Gestion documentaire : prise en main des nouvelles fonctionnalités de la version 8 du logiciel Alexandria : Module Gestion	En ligne	3-4 mai 2023	1	Mme Rosemarie CASTAGNE (ALFEOSOFT)	3	9	12
13	Gestion documentaire : prise en main des nouvelles fonctionnalités de la version 8 du logiciel Alexandria : Module Administration	En ligne	10-12 mai 2023	1	Mme Rosemarie CASTAGNE (ALFEOSOFT)	2	5	7
14	Initiation au Système de Management de la Qualité (SMQ)	En ligne	19 mai 2023	1	Lalya TOURE	10	24	34
15	Système d'information et de reporting comptables (IROCO)	En ligne	22-24 mai 2023	1	Rokhaya KEBE	11	27	38
16	Contrôle des systèmes d'information	En ligne	30 mai au 2 juin 2023	1	Lionel Gildas SAWADOGO Gilbert OUEDRAOGO Nellyda Zanklan GUEDEGEBE	0	21	21
17	Règlementation Bâle II et Bâle III	En ligne	7-9 juin 2023	1	Clément KPAN, Ibrahima THERA, Mamadou GUEYE, Clément-Pascal Djeket OGA	2	14	16
18	Maîtrise des statistiques de caisse et des états d'encaisse	En ligne	6-8 juin 2023	1	Fissari TCHAGNAOU, Kokou Déla EZI	8	47	55
19	Etude des dossiers de demande d'agrément des SFD	En ligne	13-15 juin 2023	1	Younouss CISSE	8	12	20
20	Norme IAS/IFRS : application aux compagnies financières	En ligne	19-23 juin 2023	1	M. François KAMGANG FOGANG	5	18	23
21	Actualité du droit bancaire	En ligne	14-16 juin 2023	1	Di Gore SIMMALA, Clément KPAN, Patrick BAMBIA, Kadidiatou NATAMA	8	10	18
22	Finance islamique	En ligne	26-28 Juin 2023	1	Kadder TOURE - Ndèye Djiba NDIAYE	16	12	28
23	Suivi des Achats et du Budget En Ligne (SABEL) niveau avancé	En ligne	11-14 juillet 2023	1	Ekoué AMOUZOUVI - Pathe SALL- Hassan Ismael ADEGOKE	8	11	19
24	Metier de webmaster	En ligne	19-21 juillet 2023	1	Safiatou MBENGUE - Comlanvi Mawulolo Damien Roger LASMOTHEY	0	5	5
SOUS-TOTAL (a)		-	-	26	-	216	398	614

Source : COFEB

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
25	Technique de base de la comptabilité	En ligne	24-26 juillet 2023	1	Ibrahima MBAYE	10	21	31
26	Atelier sur le fonctionnement du dispositif d'élaboration des comptes extérieurs dans les Etats membres de l'UEMOA	En ligne	24-27 juillet 2023	1	Djanfarou TANKARI ANGO Tomondji Thiernaud BEHANZIN	0	10	10
27	Outils et techniques de contrôle	Présentiel	31 juillet - 4 août 2023	1	DSPR, DIA, DBA, DSMP, DN Sénégal	4	23	27
28	Gestion documentaire avec le logiciel Alexandria	En ligne	3, 4 mai et 6, 7, 9 juin 2023	1	Mme Rosemarie CASTAGNE	3	9	12
29	Sécurité des applications, services et serveurs web	Présentiel	28 août - 1er septembre 2023	1	M. David THIBAU	1	13	14
30	CompTIA A+	En ligne	28 août - 1er septembre 2023	1	Oo2 Formations	0	3	3
31	Analyse financière des institutions financières	En ligne	11-13 septembre 2023	1	Malainy NDIAYE	6	8	14
32	Réglementation des relations financières extérieures des Etats membres de l'UEMOA	En ligne	12-15 septembre 2023	1	Koussanta BAKOMA, Michaël TASSEMBEDO, DOM	76	116	192
33	Règles d'identification et d'échanges des signes monétaires de la BCEAO	En ligne	18-20 septembre 2023	2	Kodjo Seram LEDI	20	28	48
34	Politique et pratiques monétaires de la BCEAO	En ligne	19-21 septembre 2023	1	Patrick Joël NCHO	8	24	32
35	Redigez des écrits professionnels - Niveau 2	En ligne	19-21 septembre 2023	1	Eric Ghislain PADONOU	19	28	47
36	Developper des produits documentaires innovants	En ligne	20-21 septembre 2023	1	SERDA FORMATION	5	7	12
37	Formation d'intégration des chauffeurs recrutés	En présentiel	18-21 septembre 2023	1	Sybille HOUNSADI Gore SIMMALA Charles Henry MENDY Fabien MEDA Daouda BALIMA	0	8	8
38	Sécurité des applications, services et serveurs web - Spring Kafka	En présentiel	28 août - 1er septembre 2023	1	David THIBAU	1	6	7
39	Gestion opérationnelle d'un système de compensation	En présentiel	2-3 octobre 2023	1	Elyazid KERAIA Anne FLEURANT (EVIDEN FRANCE SAS)	9	7	16
40	Gestion du temps et des priorités	En ligne	18-20 et 25-27 octobre 2023	2	Marc Henri FAGLA Cabinet UNDEV	17	38	55
41	Fake news : Fact-checker les informations du net et des réseaux sociaux	En ligne	23-24 novembre 2023	1	CFPJ ABILWAYS	5	3	8
42	Mise en application des normes internationales de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme	Présentiel	27 novembre - 1er décembre	1	- CENTIF- GIABA- Bank Al Maghrib- DSPR, DOM, DOC, DAJI	10	28	38
SOUS-TOTAL (b)		-	-	20	-	194	380	574
TOTAL PLAN DE FORMATION DES AGENTS DE LA BCEAO (a) + (b)		-	-	46	-	410	778	1188

TABLEAU 2 : FORMATIONS DES AGENTS DE LA BCEAO AU TITRE DE L'ANNEE 2023 (SUITE)

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
PROGRAMME DE FORMATION DES MANAGERS DE LA BCEAO (II)								
1	Devenir un manager de proximité	En ligne	7-9 février 2023 puis 14-16 février 2023	2	Centre Africain de Management et de Perfectionnement des Cadres (CAMPC)	25	25	50
2	Réussir sa prise de fonction	En ligne	- 18 et 25 avril puis 10 mai 2023- 6-8 juin 2023- 4 au 6 juillet 2023	3	HEC Montréal	16	42	58
3	Lecture rapide	Présentiel	24-26 octobre 2023	1	CEDEVCO/TMG	1	5	6
4	Gestion des réunions	En ligne	24-26 octobre 2023	2	Innov'actions	3	13	16
6	Réflexion stratégique pour de meilleures prises de décisions	En ligne	13, 14 et 20 décembre 2023	1	HEC Montréal	1	12	13
7	Perfectionnement au SMQ	En ligne	29, 30 novembre et 5 décembre 2023	3	Mme Lalya TOURE (SMP / DCCG)	14	41	55
TOTAL II		-	-	12	-	60	138	198

TABLEAU 3 : PROGRAMMES SPECIFIQUES

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
PROGRAMMES SPECIFIQUES (III)								
1	Nouvelles recrues	En ligne	27 février au 7 avril 2023		Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancaires	23	61	84
2	Langue anglaise	En ligne	octobre 2023 - juillet 2024		7SPEAKING	124	297	421
3	Recrutement programme Caisse	En ligne	-		Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancaires	11	25	36
TOTAL III		-	-	-	-	158	383	541

TABLEAU 4 : PARTICIPATION AUX FORMATIONS RESERVEES AU PUBLIC EXTERNE

PARTICIPATION AUX FORMATIONS RESERVEES AU PUBLIC EXTERNE (IV)								
1	Digitalisation des paiements	en ligne	13 avril 2023	1	Consultants, DIF	96	210	306
2	Produits de taux	en ligne	18, 19 et 26 avril 2023	1	ATTF Luxembourg, DCEAM, DOM, UT	0	4	4
3	Enjeux de la lutte contre le faux monnayage et autres atteintes aux signes monétaires dans l'espace UEMOA	en ligne	17 mai 2023	1	DEF	1	5	6
4	Analyse financière des institutions de microfinance	en ligne	17-20 octobre 2023	1	Michel HAMON (Ecole de la microfinance)	2	2	4
5	Produits de taux	en ligne	20 et 23 novembre 2023	1	ATTF Luxembourg	6	6	12
6	Certificat sur la Finance digitale	en ligne	24-25 oct 2023 07-10 nov 2023 04-07 déc 2023	3	ATTF Luxembourg / BCEAO	4	6	10
TOTAL IV		-	-	8	-	109	233	342

Source : COFEB

TABLEAU 5 : RECAPITULATIF – FORMATIONS DES AGENTS DE LA BCEAO AU TITRE DE L'ANNEE 2023

N°	THEMES	NOMBRE DE SESSIONS	PARTICIPANTS		
			FEMMES	HOMMES	TOTAL
FORMATION DES AGENTS DE LA BCEAO					
1	PLAN DE FORMATION DES AGENTS DE LA BCEAO (I)	46	410	778	1188
2	PROGRAMME DE FORMATION DES MANAGERS DE LA BCEAO (II)	12	60	138	198
3	PROGRAMMES SPECIFIQUES (III)	-	158	383	541
4	PARTICIPATION AUX FORMATIONS RESERVEES AU PUBLIC EXTERNE (IV)	8	109	233	342
TOTAL GENERAL		66	737	1532	2269

Source : COFEB

TABLEAU 6 : FORMATIONS DU PUBLIC EXTERNE AU TITRE DE L'ANNEE 2023 (FORMATIONS QUALIFIANTES)

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
PROGRAMME DE FORMATIONS QUALIFIANTES (I)								
1	Cloud & Outsourcing Officer	Présentiel (Luxembourg)	6 au 10 février 2023	1	ATTF Luxembourg	1	4	5
2	Fondamentaux de la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme	en ligne	21 au 24 mars 2023	4	ATTF Luxembourg, DSF	27	47	74
3	COBIT 2019	en ligne	3 au 7 avril 2023	1	ATTF Luxembourg	2	31	33
4	Digitalisation des paiements	en ligne	13 avril 2023	1	Consultants, DIF	157	488	645
5	Produits de taux	en ligne	18, 19 et 26 avril 2023	1	ATTF Luxembourg, DCEAM, DOM, UT	10	35	45
6	Enjeux de la lutte contre le faux monnayage et autres atteintes aux signes monétaires dans l'espace UEMOA	en ligne	17 mai 2023	1	DEF	85	202	287
7	Affacturation, Financement des créances et Assurance-crédit	Présentiel (Radisson Blu, Dakar)	7 au 9 juin 2023	1	AFREXIMBANK/FCI, DABFA	43	157	200
8	Audit et contrôle internes	en ligne	26 et 27 juin 2023	1	Yves DECEUNINCK	4	18	22
9	FODEP - ETC	en ligne	3 au 7 juillet 2023	1	DSF (BCEAO)	16	37	53
10	Sensibilisation à la Cybersécurité	en ligne	10-11 juillet 2023	1	Teddy RAMANAKASINA (AFGES)	1	29	30
11	Comptabilisation des opérations de monnaie électronique - ETC	en ligne	19 juillet 2023	1	DSF (BCEAO)	7	30	37
12	Comptabilisation des opérations de monnaie électronique - SFD	en ligne	20 juillet 2023	1	DSF (BCEAO)	5	16	21
13	Panorama des IFRS - focus sur la norme IFRS 9	en ligne	19-22 septembre 2023	1	Marie Noëlle KOUASSI (BFTI)	5	33	38
14	FODEP Consolidé - ECM & CF	en ligne	26-29 septembre 2023	1	DSF (BCEAO)	14	21	35
15	Formation sur le Règlement régissant les relations financières extérieures des Etats membres de l'UEMOA	en ligne	10-13 octobre 2023	1	DOM (BCEAO)	66	180	246
16	Analyse financière des institutions de microfinance	en ligne	17-20 octobre 2023	1	Michel HAMON (Ecole de la microfinance)	6	28	34
17	Etats de reporting des établissements de crédit pour l'élaboration des statistiques monétaires	en ligne	23-25 octobre 2023	1	BCEAO (DCEAM, DSTAT, DSF, DABFA)	11	27	38
18	Gestion des risques	en ligne	06-10 novembre 2023	1	ATTF Luxembourg	2	14	16
19	Gouvernance et comité d'audit	en ligne	31 oct, 02-03 nov, 07-08 nov 2023	1	ATTF Luxembourg	6	19	25
20	Produits de taux	en ligne	13-14 novembre 2023	1	ATTF Luxembourg	7	18	25
21	Produits de taux	en ligne	20 et 23 novembre 2023	1	ATTF Luxembourg	3	5	8
SOUS-TOTAL I-a		-	-	24	-	478	1439	1917

Source : COFEB

TABLEAU 7 : FORMATIONS DU PUBLIC EXTERNE AU TITRE DE L'ANNEE 2023 (FORMATIONS CERTIFIANTES)

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
PROGRAMME DE FORMATIONS CERTIFIANTES (I)								
1	CEMSTRAT 1	7 Modules : - 5 modules en ligne - 2 modules et la soutenance en présentiel	3 juillet 2023	1	HEC Paris	7	23	30
2	CEMSTRAT 2	5 Modules : - 3 modules en ligne - 2 modules et la soutenance en présentiel	12 juillet 2023	1		4	8	12
3	Réglementation bancaire et modélisation des paramètres bâlois (Session 1)	Présentiel (Abidjan)	22 mai au 03 juin 2023	1	ENSEA/DSF	2	15	17
4	Réglementation bancaire et modélisation des paramètres bâlois (Session 3)	Présentiel (Abidjan)	20 nov au 01 déc. 2023	1	ENSEA/DSF	7	11	18
5	Formation et coaching pour la transposition de Bâle II-III dans l'UMOA	3 Modules en ligne et 1 en présentiel	27-31 mars 2023 17-20 avril 2023 22-25 mai 2023 03-05 oct 2023	4	ATTF Luxembourg / BCEAO	8	27	35
6	Certificat sur la Finance digitale		24-25 oct 2023 07-10 nov 2023 04-07 déc 2023	3	ATTF Luxembourg / BCEAO	5	28	33
SOUS-TOTAL (II-a)		-	-	11	-	33	112	145
LIVE WEBINAIRES – FINANCES								
1	Finance verte et durable : concepts, pratiques et perspectives	En ligne	21/09/2023	1	Anne FRISCH (HEC Paris)	7	21	28
2	Financement des infrastructures en Afrique : quelle stratégie pour les banques?	En ligne	45056	1	Bertrand QUELIN (HEC Paris)	5	15	20
SOUS-TOTAL (II-b)		-	-	2	-	12	36	48
TOTAL (II-a) + (II-b)		-	-	13	-	45	148	193

Source : COFEB

TABLEAU 8 : CYCLE DIPLOMANT DU COFEB (III)

N°	THEMES	MODE	DATE	NOMBRE DE SESSIONS	ANIMATEURS (STRUCTURES)	PARTICIPANTS		
						FEMMES	HOMMES	TOTAL
1	Formation diplômante (45e Promotion)	Présentiel et distanciel	2022-2023	Master 2 (60 crédits)	Universitaires / Experts externes / Internes de la BCEAO	8	18	26
TOTAL III		-	-	-	-	8	18	26

Source : COFEB

TABLEAU 9 : RECAPITULATIF – FORMATIONS DU PUBLIC EXTERNE AU TITRE DE L'ANNEE 2023

N°	THEMES	NOMBRE DE SESSIONS	PARTICIPANTS		
			FEMMES	HOMMES	TOTAL
FORMATION DU PUBLIC EXTERNE					
1	PROGRAMME DE FORMATION QUALIFIANTES (I)	24	478	1439	1917
2	PROGRAMME DE FORMATION CERTIFIANTES (II)	13	45	148	193
3	CYCLE DIPLOMANT DU COFEB (III)	-	8	18	26
4	ADMINISTRATIONS PUBLIQUES (IV)				0
TOTAL GENERAL		37	531	1605	2136

Source : COFEB



Centre Ouest Africain de Formation et d'Etudes Bancaires
Direction de la Recherche et des Partenariats

Avenue Abdoulaye FADIGA
BP 3108 – Dakar - Sénégal
Tel. (221) 33 839 05 00 / Fax. (221) 33 823 93 35
courrier.bceao@bceao.int

www.bceao.int