



**BCEAO**  
BANQUE CENTRALE DES ETATS  
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



**COFEB**  
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION  
ET D'ETUDES BANCAIRES

**HEC**  
PARIS



**CERTIFICAT EXECUTIVE  
MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE 1  
PROMOTION 2 - 2026**

# CHIFFRES CLÉS

## HEC PARIS

---



**1881**

Création d'HEC Paris



**135**

Partenaires académiques dans 50 pays



**8 000**

Participants en formation continue par an



**80 000**

Alumni dans 150 pays



**135**

Nationalités représentées



**WORLDWIDE**  
EXECUTIVE EDUCATION  
OPEN PROGRAMS - FT Rankings 2025

## MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE



La transformation digitale s'est invitée totalement à la conduite des stratégies de gestion. Elle fait évoluer inévitablement les cadres réglementaires des opérations bancaires et financières vers des limites changeantes. Les plus hauts dirigeants sont donc en droit d'attendre des réponses anticipées aux questions importantes qu'ils se posent.

Comment accompagner des équipes et son institution dans ces changements structurels ?

Comment défendre ses actifs et ses intérêts dans le nouvel écosystème digital ? Comment assurer sa cybersécurité et répondre aux risques de la cybercriminalité ? Comment innover et maintenir sa compétitivité dans un environnement juridique incertain ?

Autant de questions auxquelles ce Parcours propose des réponses pratiques et vivantes.

Comment s'y prendre pour s'exprimer de manière à faire passer et à faire accepter ses messages à toutes les parties prenantes ?

### OBJECTIFS

Ce nouveau programme, qui couvre les compétences indispensables au Dirigeant de banque, vise à appréhender les piliers de la nouvelle économie digitale, ses risques juridiques, économiques et géopolitiques. Il met à la disposition du Dirigeant une boîte à outils normative lui permettant de dominer les défis qui se dessinent à lui.

Il s'agit de :

- Cerner les nouvelles dimensions de la valorisation des actifs et des intérêts dans le nouvel écosystème digital ;
- Découvrir les meilleures réponses proposées pour faire face aux enjeux de la cybersécurité et se prémunir des risques de la cybercriminalité ;
- Développer une perspective stratégique pour naviguer dans l'environnement normatif numérique, garantir sa conformité et prévenir les différends ;
- Maintenir la performance et le leadership dans le domaine du management de la banque digitale ;
- S'approprier les outils et normes de gestion des ressources internes dans un contexte de transformation digitale ;
- Développer sa capacité à transmettre et à convaincre pour une meilleure prise de parole en public.

### PÉDAGOGIE

La formation sera animée par des Experts de HEC Paris appuyés par des intervenants de la BCEAO selon les thématiques. Il sera privilégié le recours aux technologies de l'information et de la communication, notamment la classe virtuelle, à travers les modalités suivantes :

- Alternance d'apports théoriques, de travaux collectifs et d'échanges en classes virtuelles ;
- Formation à distance par séquences pédagogiques adaptées ;
- Partage d'expériences et de best-practices, étude de cas transverses élaborés à partir d'un dossier constitué d'éléments et de préoccupations transmis par les participants ;
- Témoignages de hauts Dirigeants à succès ;

La présence à l'ensemble des modules, la validation des évaluations des connaissances acquises à chaque module et la réalisation d'un travail de groupe stratégique à présenter devant un jury à la fin du parcours, selon les critères d'éligibilité à la certification HEC Paris.



## PROFIL DU PARTICIPANT

Ce Parcours cible les acteurs stratégiques de la chaîne des valeurs du système bancaire et financier ainsi que la haute hiérarchie des entreprises du secteur public, notamment :

Cadres dirigeants opérationnels et Directeurs de départements.

## PROGRAMME

- Module 1** Management, art de diriger
- Module 2** Finance & gouvernance
- Module 3** Cybersécurité et stratégie digitale
- Module 4** Stratégie commerciale
- Module 5** Leadership
- Module 6** Codéveloppement & intelligence collective
- Module 7** Art de transmettre et de convaincre

### Direction Pédagogique

**Christine Castan**  
Intervenante et Coach HEC Paris

### Durée et Dates 2026

12 jours + soutenances devant un jury

Kickoff : mercredi 13 mai 2026

Module 1 : vendredi 15 mai 2026

Module 2 : mardi 8 septembre 2026

Module 3 : lundi 6 et mardi 7 juillet 2026

Module 4 : 1<sup>er</sup>, 8, 17 juin et 3 juillet 2026  
(9:00-12:30 TU)

Module 5 : mercredi 21 et jeudi 22 oct. 2026

Module 6 : vendredi 23 octobre 2026

Module 7 : lundi 26 et mardi 27 octobre 2026

Soutenances : mercredi 28 octobre 2026

### Format

En ligne : Kick-off, Modules 1,2,3 et 4

En présentiel à Dakar :

Modules 5,6, 7 + soutenances

### Frais de formation

**4.500.000 FCFA\***

\*Tarif subventionné par la BCEAO, exclusivement pour les participants UEMOA

Tarif programme certifiant HEC Paris :  
11 500 000 FCFA

### Contact

**Pour plus d'informations :**

Tél : (221) 33 839 05 00

<https://cofeb.bceao.int>

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)



# CHIFFRES CLÉS

## COFEB



**1977**

Création du COFEB



**69**

Structures partenaires



**4 000**

Participants aux formations par an



**+1 800**

Alumni de la formation diplômante



**200**

Sessions de formation par an



**75**

Documents d'études et de recherche



**+500**

Apprenants en termes de capacité d'accueil



**+700**

Participants aux ateliers de recherche



**Banque Centrale des Etats  
de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)  
Direction Générale du COFEB  
Direction des Enseignements  
et des Programmes de Formation  
(DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye FADIGA

Tél : +221 33 839 05 00

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)

<https://cofeb.bceao.int>



**HEC PARIS  
EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération  
78350 Jouy-en-Josas  
France

+33 (0)1 39 67 70 00

[exed@hec.fr](mailto:exed@hec.fr)

[www.hec.edu](http://www.hec.edu)

