



BCEAO
BANQUE CENTRALE DES ETATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



COFEB
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION
ET D'ETUDES BANCAIRES

HEC
PARIS

DOSSIER DE CANDIDATURE

CERTIFICAT EXECUTIVE
MANAGEMENT STRATEGIQUE BANCAIRE 1
PROMOTION 2026

APPEL À CANDIDATURE

PROGRAMME CERTIFICAT EXECUTIVE

MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE 1 (CEMSTRAT 1)

Ce document de candidature pour le parcours certifiants CEMSTRAT 1 est à remplir avec soin et à retourner à la Direction de la formation du COFEB.

Ce programme de 12 jours + 1 journée de soutenance est exclusivement réservé aux dirigeants de la zone UEMOA.

pour le Kick-off et les 4 premiers modules du 21 avril au 15 septembre 2026 et en présentiel à Dakar pour les 3 derniers modules et la soutenance devant jury du 26 octobre au 2 novembre 2026.

Deux (2) séances collectives se tiendront également en ligne pour vous accompagner dans la réalisation de vos travaux qui seront soumis au jury en fin de parcours.

Une pré-sélection sera faite par le COFEB, puis validée par HEC Paris sur la base de la qualité de votre dossier de candidature.

Ce document d'appel à candidature porte essentiellement sur votre vie professionnelle au sein de vos entités.

Nous veillerons en particulier :

- ✓ *À la qualité de vos réponses (fond/forme)*
- ✓ *Aux aspects concrets de vos réponses*
- ✓ *À la pertinence et à la crédibilité de vos réponses pour votre plan de carrière*
- ✓ *À la cohérence entre vos responsabilités et la finalité du programme*

Date limite d'envoi de votre demande : Vendredi 10 avril 2026 (20H00 UTC)

Candidature à adresser à l'adresse suivante : courrier.zdepfor@bceao.int en mettant en objet « votre nom et prénom + candidature au CEMSTRAT 1 »



Ce programme, complété par le CEMSTRAT 2, est capitalisable vers le Global Executive Master in Management - General Management (éligible au diplôme HEC Paris).

Date :

Prénom et Nom :

Fonction actuelle :

Nom et lieu de la société :

Ancienneté de votre poste :

Nombre de collaborateurs sous votre responsabilité :

QUESTIONNAIRE :

1. À combien estimez-vous votre niveau de Management ?

(De 1 à 10 ; 10 = expert ; 1 = faible)

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

2. À combien estimez-vous votre niveau de Leadership ?

(De 1 à 10 ; 10 = expert ; 1 = faible)

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

3. À combien estimez-vous votre niveau en finance et en gouvernance ?

(De 1 à 10 ; 10 = expert ; 1 = faible)

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

4. À combien estimez-vous votre niveau en stratégie digitale et en cybersécurité

(De 1 à 10 ; 10 = expert ; 1 = faible)

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

5. À combien estimez-vous votre niveau en finance et en stratégie commerciale ?

(De 1 à 10 ; 10 = expert ; 1 = faible)

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

6. À combien estimez-vous votre niveau en prise de parole en public ?

(De 1 à 10 ; 10 = expert ; 1 = faible)

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

7. Décrivez le cadre de vos responsabilités (10 lignes maximum)

8. Quelles sont vos motivations et vos attentes concernant cette formation certifiante HEC Paris dispensée en partenariat avec le COFEB ? (10 lignes maximum)

9. Quelles sont vos compétences à améliorer dans l'exercice de votre mission actuelle ?

10. Votre biographie synthétique

11. Les formations marquantes que vous avez déjà suivies tout au long de votre parcours professionnel ?

12. Si votre candidature était retenue, vous engagez vous formellement à participer à l'ensemble des modules et à suivre les différentes consignes et engagements annoncés ci-dessous :

Modules en ligne : obligation d'ouvrir la caméra et de vous organiser pour être à 100% disponibles pour la formation.

Modules en présentiel : portables et PC éteints pendant les cours

13. Texte libre de motivation (15 à 20 lignes).

Nous convaincre que nous commettrions une grande erreur si nous ne vous sélectionnions pas.

14. Engagement à respecter les consignes: ☐

- a. Lors des modules en ligne, les caméras devront obligatoirement être activées. Vous vous engagez à vous organiser en conséquence et à être pleinement concentré(e) et disponible pour les échanges.
- b. L'ensemble des modules devra être suivi dans son intégralité.
- c. Vous vous engagez à faire preuve de ponctualité lors des cours, des sessions de groupe et des travaux collectifs.
- d. Vous vous engagez à respecter scrupuleusement les consignes qui vous seront communiquées au début du programme, notamment celles relatives au cahier des charges du livrable présenté devant le jury.



BCEAO
BANQUE CENTRALE DES ÉTATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



COFEB
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION
ET D'ÉTUDES BANCAIRES

HEC
PARIS

**Banque Centrale des États de
l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)**

Direction Générale du COFEB

**Direction des Enseignements et des
Programmes de Formation (DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye Fadiga - BP 3108
Dakar - Sénégal

Tél. + 221 33 839 05 00

courrier.zdepfor@bceao.int

<https://cofeb.bceao.int/>

HEC PARIS

1 rue de la Libération
78350 Jouy-en-Josas
France

Tél. +33 (0)1 39 67 70 00

exed@hec.fr

www.hec.edu



une école de la



CCI PARIS ILE-DE-FRANCE