



République du Sénégal
Un Peuple- Un But- Une Foi
Commune de koumpentoum

PRESENTATION DE YTAX

TITRE DE L'EXPERIENCE

Expérimentation de l'outil

Y TAX



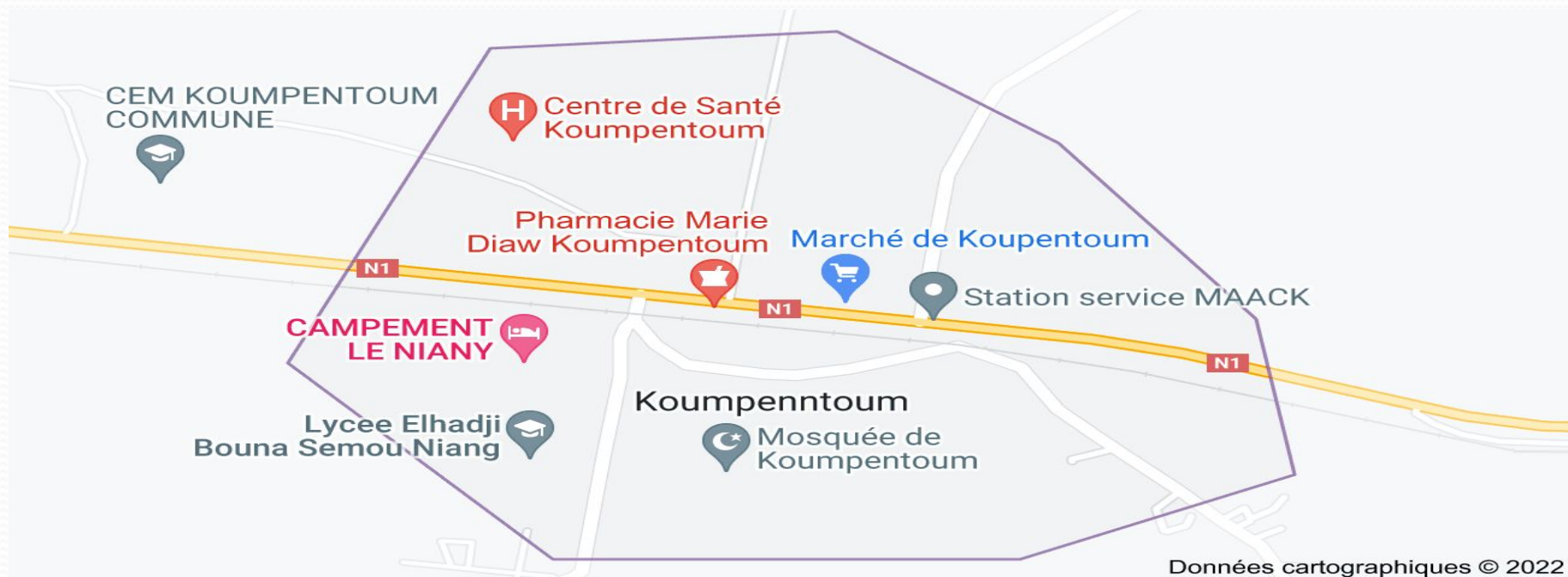
PLAN DE PRESENTATION

- ▶ **PRÉSENTATION DE LA COMMUNE DE KOUMPENTOUM**
- ▶ **CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'EXPERIENCE**
- ▶ **OBJECTIFS**
- ▶ **DEMARCHE DE MISE EN DEUVRE /ACTEURS IMPLIQUES ET INNOVATION**
- ▶ **RESULTATS OBTENUS/IMPACTS**
- ▶ **NIVEAU DE REPLICABILITE ET DE DURABILITE DE L'EXPERIENCE**



PRESENTATION DE LA COMMUNE

- ✓ Création la loi n°2008-14 du 18 mars 2008
- ✓ Population : 10 022habitants
- ✓ Superficie 19km²
- ✓ Ethnies : Peulh, Bambara ,wolof, mandingue, Coni agui, Sérère
- ✓ Le conseil municipal composé de 46 conseillers dont 23 femmes
- ✓ 10 quartiers repartis en deux zones



CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'EXPERIENCE

- ✓ **Alignement à la nouvelle politique de décentralisation (mobilisation des ressources locales : avec le logiciel GFILOC)**
- ✓ **Adhésion du Sénégal au Partenariat pour le Gouvernement Ouvert qui dans ses axes vise la dématérialisation des procédures administratives**
- ✓ **La récente pandémie du COVID-19, a posé l'urgente nécessité de faire des avancées dans le domaine de la collecte des taxes et l'introduction du paiement électronique**

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'EXPERIENCE

- ✓ **Partenariat avec le Programme USAID GoLD dans la promotion de la citoyenneté fiscale**
- ✓ **Non maitrise de l'assiette fiscale**
- ✓ **Absence de données sur les collectes journalières**
- ✓ **Absence de contrôle et de transparence sur la chaine fiscale**

OBJECTIFS

- ✓ **Assurer la sécurité dans la collecte avec l'outil y TAX**
- ✓ **Répondre au principe de la justice fiscale**
- ✓ **Lutter efficacement contre la fraude fiscale**
- ✓ **Augmenter les recettes journalières**
- ✓ **Faire gagner du temps au trésor lors des traitements [Célérité]**



OBJECTIFS

- ✓ **Instaurer une égalité fiscale avec les délibérations du conseil sur les montants pour chaque taxe**
- ✓ **Généraliser l'utilisation de 9 TAX au niveau des collectivités territoriales**
- ✓ **Etablir un climat de confiance entre le trésor et les CT**



DEMARCHE DE MISE EN DEUVRE /ACTEURS IMPLIQUES ET INNOVATION

- ✓ **Information des élus locaux et autorités publiques;**
- ✓ **Proposition et Validation du plan technique de déploiement;**
- ✓ **Dotation en équipements à la commune et au TPR ;**
- ✓ **Formation de prise en main des acteurs de la chaîne de collecte ;**
- ✓ **Collecte avec l'outil Ytax ;**



LE DISPOSITIF Y TAX



DEPLOIEMENT



RESULTATS OBTENUS/IMPACTS

- **Amélioration des condition de collecte [équipement des agents de la chaîne de collecte des taxes (dotation en équipement)];**
- **Elargissement de niches de recettes à travers la mise à jour des délibérations ;**
- **Allègement des dépenses en dotation de carnet de collecte ;**
- **Accroissement du taux de recouvrement de la commune**
- **Augmentation des capacités de financement des communes (malgré le retard des fonds de dotation la commune a pu gérer sur fond propre certaine dépenses liées aux secteurs**
- **Décision d'embauche pour les agents collecteurs**



RESULTATS OBTENUS/IMPACTS

- **Amélioration des aspects de transparence qu'offre le dispositif YTAX [meilleure lisibilité de la commune de ses états de recouvrement et du rendement des collecteurs];**
- **Contribution à la politique de modernisation des réformes institutionnelles de la DGCPT ;**
- **Contribution à l'atteinte de l'engagement du Sénégal à travers le Partenariat pour le Gouvernement Ouvert (PGO);**
- **Célérité du travail des acteurs de la chaîne de collecte [recouvrement];**
- **Sécurisation et fiabilisation des opérations de collecte ;**
- **Renforcement du civisme fiscal auprès des contribuables [renforcement de la confiance entre décideurs et citoyens];**



- L'introduction du dispositif YTAX dans le processus de recouvrement des taxes communales a permis de rehausser le niveau de la collecte dans la commune pilote de Koumpentoum. Au terme de la première année de l'expérimentation, la commune a pu recouvrer un montant total de 7 725 000 FCFA.

Situation de référence de la commune de Koumpentoum avant l'expérimentation de l'outil YTAX (2019)

Communes pilotes	Recouvrement global (2019)	Moyenne de recouvrement/Collecteur
Koumpentoum	4 103 900	1 025 975

Evolution de la collecte par rapport à la situation de référence (2019)

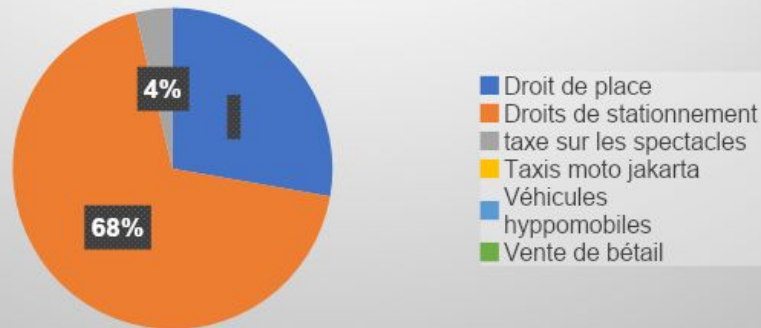
Communes pilotes	Niveau de collecte (FCFA)			Évolution
	Recouvrement global (2019)	Recouvrement (2019) Pour 2 collecteurs	Avec YTax (2021) Pour 2 collecteurs	
Koumpentoum	4 103 900	2 051 950	7 725 000	276 %

NB: Compte tenu des effets de la pandémie de covid 19 et la politique sociale de l'Etat , l'année 2020 n'a pas été prise en compte comme année de référence mais plutôt 2019 pour avoir des éléments d'appréciation objectives.

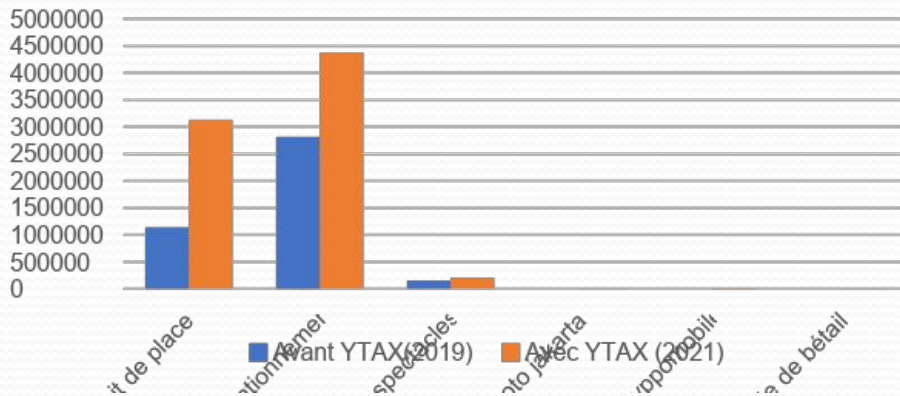


Commune de KOUMPENTOUM

Evolution en termes de tickets émis



Evolution en termes de montant



Montant total recouvré : 7 725 000FCFA

Rubrique dominante : Droits de stationnement

Taxes dominantes : Car/minicar
Poids lourds

Taxes moins collectées : taxe sur le bétail
Taxi moto Jakarta
Taxe sur les spectacles

En réalité le déploiement de YTax a permis à la commune de Koumpentoum de dénicher d'autres sources de recettes car avant cela, la collecte ne se faisait pratiquement que sur quatre types taxes.



NIVEAU DE REPLICABILITE ET DE DURABILITE DE L'EXPERIENCE

Pour rendre l'expérience durable il est nécessaire de :

- Partager l'expérience entre pairs [collecteurs, municipalités, TPR] pour la durabilité ;**
- Aller vers l'appropriation des bonnes pratiques de l'utilisation de l'outil par les acteurs de la chaîne de collecte [autonomisation et responsabilisation des acteurs] ;**
- Mettre en œuvre une politique de recrutement, de valorisation et de motivation des agents de recouvrement [Primes de rendement]**



NIVEAU DE REPLICABILITE ET DE DURABILITE DE L'EXPERIENCE

- **Affecter le budget des tickets de perception à l'acquisition de terminaux de collecte**
- **Voir comment assurer avec la DSPL les aspects liés à la formation**
- **Prévoir dans le budget des CT des formation sur l'utilisation de l'outil y TAX**



NIVEAU DE REPLICABILITE ET DE DURABILITE DE L'EXPERIENCE

- **Affecter le budget des tickets de perception à l'acquisition de terminaux de collecte**
- **Voir comment assurer avec la DSPL les aspects liés à la formation**
- **Prévoir dans le budget des CT des formations sur l'utilisation de l'outil y TAX**



PERSPECTIVES

- Ouverture prochaine de la nouvelle gare routière
- Ouverture du nouveau marché moderne,
- Mise en service du parking pour camions gros porteurs
- Acquisition de terminaux
- Renforcer le personnel de recouvrement



TAX

Y TAXE EN IMAGE





MERCI DE VOTRE ATTENTION